

VERSLAG RAAD VAN BEHEER ZORGGROEP ORION

29 januari 2019

De Wending - vergaderzaal

Aanwezig:

Voorzitter: Luc Op de Beeck
Ondervoorzitter: Rudy Elst
Raadsleden: Brigitte Malfait, Guido Heyns, Ingrid Van Rooy
Experten: Jef Pelgrims
Secretaris: Bart Michielsens
Notulist: Kim Janssen

Verontschuldigd:

Raadslid: Stephan Bordeyne
Expert: Annemie Glorieux

1. Beslissing met betrekking tot voorafgaande vergunningen WZC De Wending naar aanleiding van het besluit van de Vlaamse Regering van 19 oktober 2018 - Beslissing

Toelichting

Inleiding

Op 19 oktober 2018 verleende de Vlaamse Regering haar definitieve goedkeuring aan het besluit tot vaststelling van de regels voor het verlenen van een erkennings- of omzettingsskalender en tot wijziging van de regels voor de voorafgaande vergunningen. De belangrijkste begunstigden van dit besluit zijn de initiatiefnemers die houder zijn van een voorafgaande vergunning voor verdere capaciteitsuitbreiding van woongelegenheden woonzorgcentrum. De toelichting bij dit besluit werd in bijlage (zie bijlage 1) toegevoegd. Het voorontwerp van dit besluit is naar de sector gecommuniceerd in augustus 2018. Verdere toelichting en verduidelijking werd later in het najaar gecommuniceerd. Initieel werd 01 januari 2019 als toepassingsdatum vooropgesteld maar op vraag van de koepelorganisaties werd deze datum verschoven naar 01 februari 2019.

Zorggroep Orion heeft nog 11 voorafgaande vergunningen woonzorgcentrumbedden (wgl. WZC) in portefeuille.

Op basis van dit besluit worden alle initiatiefnemers, en dus ook Zorggroep Orion, gedwongen om op korte termijn en reeds bij de opstart van een nieuwe legislatuur een strategische keuze te maken voor de komende jaren waardoor er reeds een voorafname zal moeten gebeuren op het strategisch plan 2020-2025. Mogelijkheden voor uitstel zijn niet voorzien in het Besluit van de Vlaamse Regering en de optie om geen beslissing te nemen heeft als gevolg dat de voorafgaande vergunningen van rechtswege vervallen op 01 februari 2019.

Algemene informatie

Huidige erkenningsstatus WZC De Wending

- Erkend voor 188 woongelegenheden WZC (woonzorgcentrum), waarvan 134 bedden met een bijzondere erkenning RVT (Rust- en verzorging)

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

- Erkend voor 4 woongelegenheden CVK (centrum kortverblijf)

Programmatie Turnhout

Maximale invulling: 645 bedden (programmatie 2015) (laatst beschikbare cijfers)

Totaal erkend: 498

- Erkend publiek: 188
- Erkend privé: 310

Marge: 147 woongelegenheden (645-498)

Voorafgaand vergund (nog in portefeuille): 98

- Openbaar: 11
- VZW: 58
- Privé: 29

Netto Marge: 49 woongelegenheden (645-498-98)

Voorafgaande vergunningen (VV)

Zorggroep Orion beschikt nog over 11 voorafgaande vergunningen woonzorgcentrum bedden. Voorafgaande vergunningen hebben een bepaalde waarde en beschouwde men in het verleden als een ticket of een toelating van de overheid om de capaciteit te kunnen uitbreiden.

Met een voorafgaande vergunning kan een voorziening de nodige infrastructuur inrichten, maar kan men de voorziening of zorgvorm nog niet exploiteren. Hiervoor is een erkenning nodig. Tot en met 2020 kon men geen voorafgaande vergunning meer aanvragen voor bijkomende woongelegenheden (met als logisch gevolg ook geen bijkomende erkenningsmogelijkheden). Men kan wel een voorafgaande vergunning aanvragen voor een initiatief dat geen verdere bijkomende capaciteit beoogt zoals een vervangingsnieuwbouw, verschuiving van capaciteit, een verbouwing. De huidige 11 voorafgaande vergunningen waren tot voor kort geldig tot 31/12/2025 (BVR 16/09/2016). De beslissing om geen bijkomende voorafgaande vergunningen aan te vragen én de geldigheidstermijn tot 31/12/2025 wordt nu opgeheven met een nieuw besluit (BVR 19 oktober 2018).

Het besluit van 19 oktober 2018 van de Vlaamse Regering legt de regels vast voor het verlenen van een erkennings- of omzettingsskalender en wijzigt de regels voor de voorafgaande vergunning. In dit besluit vinden we mogelijkheden om de bestaande voorafgaande vergunningen daadwerkelijk om te zetten in bijkomende erkenningen (dus capaciteitsuitbreiding) of om te zetten in andere zorgvormen op basis van erkenningskalenders en/of omzettingsskalenders. De beslissing tot aanvraag dient genomen te worden voor 31/01/2019. In dit besluit is eveneens opgenomen dat de huidige voorafgaande vergunningen vervallen indien men geen actie onderneemt.

Aantal voorafgaande vergunningen in werkingsgebied Antwerpen 16 (eerstelijnszone)

juridisch statuut	naam voorziening	adres voorziening	gemeente voorziening	VV uitbreiding (zonder kalender)	werkingsgebied voorziening
VZW	RH DE NIEUWE KAAI HOOGSTRATEN	's Boschstraat	Hoogstraten	36	Antwerpen 16
NV	WZC BINNENHOF MERKSPLAS	Albertstraat	Merksplas	11	Antwerpen 16
VZW	RH O L VROUW VAN DE KEMPEN RAVELS	O.L.Vrouwstraat	Ravels	42	Antwerpen 16
VZW	CVK OLV KEMPEN RAVELS	O.L.Vrouwstraat	Ravels	2	Antwerpen 16
OCMW	CVK PRINSENHOF RIJKEVORSEL	Helhoekweg	Rijkevorsel	4	Antwerpen 16
VER	WZC DE WENDING TURNHOUT	Albert Van Dyckstraat	Turnhout	11	Antwerpen 16
VZW	WZC AAN DE KAAI TURNHOUT	Antoine Coppenslaan	Turnhout	38	Antwerpen 16

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

NV	RH ARMONEA TURNHOUT	Eigenaarsstraat	Turnhout	29	Antwerpen 16
VZW	RH HOF TER DENNEN VOSSELAAR	Regtenboom	Vosselaar	46	Antwerpen 16
VZW	CVK HOF TER DENNEN VOSSELAAR	Regtenboom	Vosselaar	3	Antwerpen 16
VZW	WZC Sint-Lucia	Herentalsstraat	Turnhout	20	Antwerpen 16
					242

De verschillende opties

1. Geen beslissing nemen op 31/01/2019

Gevolg: De voorafgaande vergunningen vervallen van rechtswege.

2. Capaciteitsuitbreiding via de erkenningskalender

Door gebruik te maken van de erkenningskalender kiest de initiatiefnemer ervoor om de vergunning van de woonzorgcentrumbedden te gebruiken voor nieuwe erkenningen van woonzorgcentrumbedden of met andere woorden te gaan voor een capaciteitsuitbreiding.

De aanvraag gebeurt conform BVR 05/06/2009.

Er zijn prioriteringscriteria vooropgesteld

- Pilootprojecten Vlaamse Bouwmeester
- VV zonder wijziging of samenvoeging
- VV die naar een latere datum zijn verschoven op de erkenningskalender
- Nog geen initiatieven genomen in de gemeente
- VV met beste invulling programmatie werkingsgebied (=eerstelijnszone)
- VV met beste invulling programmatie gemeente
- VV met

*Het directieteam geeft een **negatief advies** om de huidige capaciteit van woonzorgcentrum De Wending uit te breiden met 11 wgl. WZC en gebruik te maken van de mogelijkheid om de voorafgaande vergunningen op een erkenningskalender te plaatsen*

Argumentatie

- Een capaciteitsuitbreiding van 11 woongelegenheden vereist een investering in nieuwe infrastructuur. Zorggroep Orion heeft de afgelopen legislatuur investeringen gepland voor de uitbreiding van assistentiewoningen (Site Kasteelloop en site SLIM Turnhout) en voor de uitbreiding van de lokale dienstencentra (site Schorvoort en site SLIM Turnhout) met als gevolg dat de investeringsmogelijkheden in nieuwe infrastructuur momenteel beperkt zijn.
- De uitbreidingsmogelijkheden zijn beperkt. Er is slechts uitbreiding mogelijk voor 11 woongelegenheden waardoor de geraamde inkomsten en de exploitatie uitgaven te dicht bij elkaar liggen.
- Een uitbreiding met 11 woongelegenheden kan in het huidige financieringsmodel enkel voor woonzorgcentrumbedden zonder bijzondere RVT erkenning waardoor de verhouding van 188/134 naar 199/134 evolueert. In het huidige financieringsmodel van de overheid zou dan het dagforfait dalen voor alle bestaande woongelegenheden.

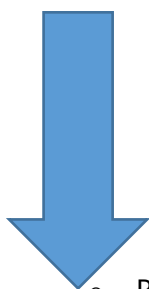
- Een bijkomend risico is dat met de komst van de persoonsvolgende financiering de inkomsten van residentiële zorg onzeker wordt. De huidige enveloppefinanciering voor woonzorgcentra staat ter discussie waardoor de zekerheid op inkomsten eveneens verminderd.
- De voorafgaande vergunningen kunnen aangewend worden voor andere doelzorgvormen in het thuiszorgsegment. In de lijn van het strategisch plan 2017-2019 beoogt Zorggroep Orion een end to end parcours voor klanten. Momenteel ontbreken alternatieve zorgvormen en thuiszorgondersteuning in het aanbod van de zorggroep.

3. Omzettingsskalender

De mogelijkheid bestaat dat voorafgaande vergunningen omgezet kunnen worden naar een andere zorgvorm. Zo kan men de voorafgaande vergunningen omzetten in een bijkomende RVT erkenning, centrum voor dagverblijf, oriënterend kortverblijf, bijkomende woongelegenheden kortverblijf, een erkenning voor een lokaal dienstencentrum, een centrum voor dagverzorging, een palliatief centrum dagverzorging, CADO of een erkenning voor een dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg.

Het doel van het besluit is om alle initiatiefnemers aan te moedigen om hun voorafgaande vergunningen maximaal en optimaal in te zetten. De Vlaamse overheid heeft eveneens prioriteringscriteria vooropgesteld:

- o VV zonder wijziging of samenvoeging
- o Prioriteit in doelzorgvorm:
 1. Bijkomende RVT-erkenningen
 2. CVD (bijzondere erkenning of F – forfait)
 3. Oriënterend Kortverblijf
 4. CVK (centrum kortverblijf)
 5. LDC (lokaal dienstencentrum)
 6. DVC (dagverzorgingscentrum)
 7. DVC palliatieve
 8. CADO (of DVC conform art. 51)
 9. DGAT (dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg)
- o Prioriteit in programmatie
- o Oudste VV komen eerder aan bod



Omzettingssleutels

De omzetting van bron (voorafgaande vergunningen woongelegenheden WZC) naar doelzorgvorm gebeurt aan de hand van vastgelegde omzettingssleutels

Bronzorgvorm	Doelzorgvorm
	Omzetten RVT - erkenningen
1 WZC/CVK bed	2 RVT reconversie in een erkend WZC bed
10 WZC/CVK bedden	21 RVT reconversie in een erkend WZC bed
	Omzetten naar bijzondere erkenning F in een erkend dagverzorgingscentrum
1 WZC/CVK bed	1 Bijzondere erkenning CVD (F-forfait) in een erkend DVC

6 WZC/CVK bedden	7 Bijzondere erkenning CVD (F-forfait) in een erkend DVC
	Omzetten naar oriënterend kortverblijf
2 WZC/CVK bedden	1 Bijkomende erkenning oriënterend KV*
3 WZC/CVK bedden	2 Bijkomende erkenning oriënterend KV
6 WZC/CVK bedden	5 Bijkomende erkenning oriënterend KV*
	Omzetten naar kortverblijf
1 WZC bed	1 CVK bed
	Omzetten naar een lokaal dienstencentrum
3 WZC/CVK bedden	Jaarlijkse subsidie lokaal dienstencentrum
	Omzetten naar dagverzorging type NIET conform art.51
7 WZC/CVK bedden	1 DVC niet conform art. 51 + 5 bijzondere erkenning CVD (F-forfait)
2 WZC/CVK bedden	1 bijzondere erkenning DVC palliatieve in een erkend DVC
	Omzetten naar dagverzorging type conform art.51
2 WZC/CVK bedden	1 DVC conform art. 51
	Omzetten naar dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg
32 WZC/CVK bedden	1 erkende dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg
4 WZC/CVK bedden	1539 subsidiabele uren in een erkende DGAT
7 WZC/CVK bedden	3078 subsidiabele uren in een erkende DGAT
3 WZC/CVK bedden	1 VTE aanvullende thuiszorg op jaarbasis in een erkende DGAT
11 WZC/CVK bedden	4 VTE aanvullende thuiszorg op jaarbasis in een erkende DGAT

Algemene voorwaarde om omzetting te realiseren

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

Volgens art.6 van de BVR komt een woongelegenheden in aanmerking voor omzetting als in het werkingsgebied (de eerstelijnszone) op 31 december 2025 **minstens 80% van het programmacijfer van de bronzorgvorm zal zijn ingevuld**, rekening houdend met de bestaande erkenningen, toegekende VV en beslissingen van de erkenningskalender.

Noot: In Turnhout is vandaag **79,1%** ingevuld. Dit betekent dus dat indien alle initiatiefnemers met voorafgaande vergunningen in portefeuille allemaal kiezen voor omzetting de programmatie niet gehaald wordt en er dus te weinig woongelegenheden WZC zijn. Het gevolg is dat de minister alle beslissingen voor omzetting niet zal goedkeuren.

Uit overleg met de initiatiefnemers uit de eerstelijnszone blijkt dat de invulling van 80% gehaald zal worden aangezien er momenteel 3 initiatiefnemers bekend zijn die een capaciteitsuitbreiding in het werkingsgebied beogen via omzetting- of erkenningskalender namelijk woonzorgcentrum OLV van de Kempen (uitbreiding met 34 bedden), ARMONEA (uitbreiding met 83 bedden) en Vulpia (uitbreiding met 74 bedden).

3.1 Omzetten naar RVT

Vanuit het huidige financieringsmodel is het te overwegen om de voorafgaande vergunningen om te zetten in bijkomende RVT-erkenningen aangezien RVT-erkenningen beter gefinancierd zijn dan de andere woongelegenheden (ROB-erkenningen). Het verschil zit in de financiering voor de personeelsnormen. Onderstaand voorbeeld ter illustratie:

- De personeelsnorm per 30 bedden voor een ROB-erkenning bedraagt 2,10 FTE-verpleegkundigen en 4 zorgkundigen voor een bewoner met een B-profiel.
- De personeelsnorm per 30 bedden voor een RVT-erkenning bedraagt 5 verpleegkundigen en 6,2 zorgkundigen voor een bewoner met een B-profiel.

Woonzorgcentrum de Wending beschikt reeds over een (bijzondere) erkenning van 134 bedden op een totaal van 188 woongelegenheden of een RVT- dekkingsgraad van 71,3%. Indien we het financieringsmodel vandaag zouden toepassen op de bijkomende RVT – erkenningen dan zou dit een meeropbrengst van ongeveer 1000 euro per jaar per bijkomende RVT – erkenning kunnen opleveren.

*Het directieteam geeft een **positief advies** om 4 voorafgaande vergunningen WZC om te zetten naar bijkomende RVT-erkenningen via de omzettingsskalender. Op basis van de omzettingssleutels zullen deze 4 voorafgaande vergunningen 8 bijkomende erkenningen opleveren.*

Argumentatie:

Onderstaande simulatie is indicatief en houdt geen rekening met de hervormingen 3^{de} luik die reeds aangekondigd zijn maar waar nog veel onduidelijkheid over bestaat.

Simulatie in CerussaFIN voor 4 voorafgaande vergunningen omgezet naar 8 bijkomende RVT-erkenningen (In de simulatie wordt uitgegaan van 4 bedden RVT B profiel en 4 bedden RVT Cd-profiel)

	Huidig (euro)	Simulatie (euro)	Verschil (euro)
Dagforfait	60,94	61,46	0.52
Totaal budget	4.152.804,56	4.188.240,38	35.435,82
Totaal 3 ^{de} luik	629.168,01	600.801,79	-28.366,22
Totaal budget	5.031.36,08	5.038.405,68	7.069,61

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

De omzetting of de verhoging van het aantal RVT-bedden (van 134 naar 142) wijzigt de personeelsnorm als volgt:

Huidig

Kwalificatie	Norm	Aanwezig	Verschil
A1 VP	0	8,66	8,66
A2 VP	24,95	21,37	-3,58
Verzorgend	29,719	52,56	22,48
KEL	4,456	5,392	0,936
Reactivering	2,11	0,144	-1.966
Totaal	61,24	88,138	26,898

Gesimuleerd

Kwalificatie	Norm	Aanwezig	Verschil
A1 VP	0	8,66	8,66
A2 VP	26,288	21,37	-4,914
Verzorgend	31,306	52,56	21,254
KEL	4,722	5,392	0,67
Reactivering	2,204	0,144	-2.06
Totaal	64,52	88,138	23,618

Huidige bovennorm= 37,90%

Gesimuleerde bovennorm= 31,05 %

Andere consequenties

- Met de stijging van het aantal RVT-bedden zal er geen bijkomende stijging in zorggraad zijn aangezien er momenteel op datum van 17/01/2019 15 bewoners met een zorgprofiel B en CD een ROB statuut hebben. De stijging met 8 RVT-profielen heeft geen impact op de zorggraad.
- De stijging van het aantal bewoners met een RVT-profiel laat de RVT-buffer dalen. Op basis van voorgaand voorbeeld daalt de buffer van 15 RVT-profielen naar 7.

3.2 Omzetten naar dagverzorging

Een dagverzorgingscentrum biedt opvang en verzorging overdag. Een 65+'er kan een of meerdere dagen of uren per week naar een dagverzorgingscentrum gaan. Het personeel helpt bij het wassen en de verzorging en er zijn activatie-, revalidatie- en ontspanningsactiviteiten. De centra bieden ook een warme maaltijd aan en vervoer.

Er zijn 4 soorten dagverzorgingscentra:

- Een "gewoon" dagverzorgingscentrum: een 65+'er kan hier een halve dag of een volledige dag verblijven en betaalt een dagprijs. Deze zijn "niet-conform artikel 51".
- Een dagverzorgingscentrum uitgebaat door een erkende dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg. Hier betaalt de oudere (65+) een prijs per uur en de centra zijn enkel open op weekdays tussen 7 uur en 20 uur. Alleen wie al gezinszorg of aanvullende thuiszorg krijgt van een erkende dienst voor gezinszorg en aanvullende thuiszorg, kan hier terecht. Deze zijn "conform artikel 51".

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

- Een dagverzorgingscentrum dat uitsluitend gebruikers met een chronische aandoening verzorgt. De 65+'er kan hier een halve dag of een volledige dag verblijven en betaalt een dagprijs. Kan alleen door dagcentra niet conform artikel 51.
- Dagverzorgingscentra voor palliatieve zorg

3.2.1 Omzetten in een verblijfseenheid bijzondere erkenning als centrum voor dagverzorging (niet conform art. 51) voor de opvang van zorgafhankelijke ouderen (bijzondere erkenning F-forfait)

- Omzettingssleutel: $7VV = 1 DVC + 5 F\text{-forfaits}$
- Niet gebonden aan de programmatie
- Reguliere erkenningsvoorwaarden
 - o Aparte infrastructuur nodig
 - o Alleen dagverzorgingscentra in een woonzorgcentrum kunnen nachtopvang organiseren
 - o Indien ingebed in een woonzorgcentrum, aparte ingang nodig
 - o Maaltijden en vervoer aanbieden
- Beperkte subsidiëring
- Normpersoneel dagverzorgingscentra gefinancierd door RIZIV

Dagverzorging ontbreekt vandaag in het aanbod van Zorggroep Orion. Op dit moment bieden we enkel residentiële zorg aan. Ook thuiszorg wordt momenteel niet aangeboden en thuiszorgondersteuning slechts in beperkte mate (maaltijden aan huis, boodschappendienst, vervoer,).

*Het directieteam geeft een **negatief advies** om voorafgaande vergunningen om te zetten in dagverzorging niet conform artikel 51.*

Argumentatie:

- Er is aparte infrastructuur nodig en de investeringsruimte van de zorggroep is beperkt.
- Bij voorkeur wordt dagverzorging best ingebed in een woonzorgcentrum aangezien heel wat faciliteiten al aanwezig zijn. De personeelsleden die nodig zijn in dagverzorgingscentra kunnen eveneens ingezet worden in het woonzorgcentrum en vice versa. Deze infrastructuur ontbreekt vandaag.
- Lage prioriteit in de omzettingsskalender

3.2.2 Omzetten naar CADO.

Omzettingssleutel: 2 VV voor één voorafgaande vergunning CADO

Niet gebonden aan de programmatie

Aandachtspunten

- Elk dagverzorgingscentrum beschikt over minstens 5 verblijfseenheden
- In principe enkel voor 65 plus, maar uitzonderingen zijn mogelijk
- De gebruiker moet minstens 1 maaltijd per dag krijgen waaronder een warme maaltijd (andere DVC bieden ook ontbijt en avondmaal aan, eventueel ook meeneem maaltijden)
- Rustkamer met bedlinnen (samenwerkingsovereenkomst)
- Het DVC biedt aan zijn gebruikers aangepast vervoer aan (samenwerkingsovereenkomst minibus Orion?)
- Nachtzorg aanbieden kan ook
- Een DVC beantwoordt aan de toepasselijke brandveiligheidsreglementering

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

- Het DVC bestaat uit één of meerdere gemeenschappelijke zitkamers voor de gebruikers, en één of meer aangepaste rustkamers en sanitaire installaties.
- Elke gebruiker moet een aangepast oproepsysteem kunnen gebruiken
- In een DVC moet er ten minste één zitkamer van ten minste 5m² per opgenomen gebruiker beschikbaar zijn. Elke zitkamer moet multifunctioneel aangewend kunnen worden en opsplitsbaar zijn.
- Duidelijk te onderscheiden infrastructuur
- Nabijheid van een gemeenschappelijke badkamer
- Norminterpretaties
 - o Verpleegkundige handelingen (wie voert uit?)
 - o Toezicht op dementerende ouderen moeten men kunnen garanderen
 - o Nabijheid van een apart rolstoeltoegankelijk toilet
 - o De gebruiker moet overal in het gebouw een noodoproep kunnen plaatsen
 - o In het DVC moet een gebruiker televisie kunnen kijken
 - o Aanwezigheid van zonnewering

*Het directieteam geeft een **negatief advies** om voorafgaande vergunningen om te zetten in dagverzorging conform artikel 51 maar geeft wel een **positief advies** om verkennende gesprekken aan te gaan met Welzijnszorg Kempen.*

Argumentatie

- Welzijnszorg Kempen beschikt nog over een voorafgaande vergunning om een dagverzorgingscentrum conform artikel 51 te exploiteren in Turnhout. Op basis van de eerste verkennende gesprekken zijn zij geïnteresseerd om op de campus van Zorggroep Orion een dagverzorgingscentrum uit te baten.
- Er is dus geen omzetting nodig om een dagverzorgingscentrum conform artikel 51 te voorzien

Omzetten naar dagverzorging palliatieve

Omzettingssleutel: 10VV = 1 DVC Palliatieve + 5 Fp- forfaits

Een dagcentrum voor palliatieve verzorging biedt overdag opvang en verzorging aan palliatieve personen. Deze mensen kunnen een halve dag of een volledige dag in het centrum verblijven en betalen er een dagprijs.

Het personeel in het centrum helpt bij het wassen en de verzorging en organiseert activatie-, revalidatie- en ontspanningsactiviteiten. Het centrum biedt ook warme maaltijden en vervoer.

Omwille van de reeds bestaande expertise in palliatieve zorg en de intenties om deze expertise verder te ontwikkelen in samenwerking met partners zoals PNAT, Ispahan, AZ Turnhout en/of Thomas More/HIVSET is deze doelzorgvorm interessant voor de zorggroep. Er zijn echter vergelijkbare restricties zoals beschreven bij het dagverzorgingscentrum niet conform art. 51.

*Het directieteam geeft een **negatief advies** om voorafgaande vergunningen om te zetten in dagverzorging palliatieve*

Argumentatie:

- Er is aparte infrastructuur nodig en de investeringsruimte van de zorggroep is beperkt.

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

- Bij voorkeur wordt dagverzorging best ingebed in een woonzorgcentrum aangezien heel wat faciliteiten al aanwezig zijn. De personeelsleden die nodig zijn in dagverzorgingscentra kunnen eveneens ingezet worden in het woonzorgcentrum en vice versa. Deze infrastructuur ontbreekt vandaag.
- Lage prioriteit (prioriteit 7) in de omzettingsskalender

3.3 Omzetten naar lokaal dienstencentrum

Omzettingssleutels

3VV= jaarlijkse subsidie LDC

3VV= erkenning + jaarlijkse subsidie LDC

*Het directieteam geeft een **negatief advies** om voorafgaande vergunningen om te zetten in een lokaal dienstencentrum.*

Argumentatie

- De omzetting naar een lokaal dienstencentrum levert voor de zorggroep geen voordelen op aangezien Zorggroep Orion reeds over de nodige vergunningen beschikt.
De omzetting zou ook niet de mogelijkheid creëren om een erkenning of subsidie te verwerven voor een vierde lokaal dienstencentrum aangezien de omzetting naar lokale dienstencentra aan de programmatie verbonden blijft.

3.4 Omzetten naar DGAT en subsidiabele uren

Niet van toepassing

De omzetting naar een erkende dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg is niet realiseerbaar aangezien er 32 voorafgaande vergunningen nodig zijn om dit te kunnen realiseren. Dit is enkel mogelijk door samenvoeging van voorafgaande vergunningen met andere initiatiefnemers. De omzettingen naar subsidiabele uren en/of aantal VTE aanvullende thuiszorg zijn dan eveneens niet mogelijk aangezien de erkenning voor een dienst gezinszorg en aanvullende thuiszorg een basisvoorwaarde is.

3.5 Omzetten naar oriënterend kortverblijf

Vanaf 2020 kunnen erkende centra voor kortverblijf **een bijkomende erkenning** krijgen als 'oriënterend kortverblijf'. Hiervoor dienen zij zich te richten op ouderen met zorgnoden die zich thuis in een (potentiële) crisissituatie bevinden of die na een verblijf in het ziekenhuis passende zorg en ondersteuning nodig hebben. Ouderen kunnen in een crisissituatie terechtkomen door bijvoorbeeld plotse ziekte van een partner of het wegvallen van een mantelzorger. Deze ouderen wordt tijdelijk een observatieperiode en een oriënterend zorg- en ondersteuningstraject aangeboden.

In een oriënterend kortverblijf wordt met alle betrokken eerstelijnszorg- en welzijnsactoren – zoals artsen, kinesisten, maatschappelijk werkers – de gezondheids- en welzijnssituatie van de oudere persoon geobserveerd en diens sociale context in kaart gebracht. De structuur die geboden wordt en de verleende zorg kunnen op lichamelijk, geestelijk en sociaal vlak de nodige rust brengen waardoor de zorgbehoevende het perspectief behoudt om, indien mogelijk, terug te keren naar de vertrouwde thuisomgeving.

Na een grondige observatie van de oudere persoon wordt gewerkt aan een (ver)nieuw(d) zorg- en ondersteuningsplan met de betrokken zorg- en dienstverleners uit de eerstelijns en mantelzorgers. Hierdoor kunnen zorg-, woon- en leefomstandigheden in de thuissituatie gecreëerd worden die een (her-)opname in het ziekenhuis vermijden, alsook een opname

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

in een woonzorgcentrum voorkomen of uitstellen door het verhinderen van een nieuwe crisissituatie thuis.

Het oriënterend kortverblijf biedt aan alle betrokkenen de mogelijkheid en de nodige tijd om de noodzakelijke (al dan niet professionele) zorg en ondersteuning te organiseren, terwijl de oudere persoon in het oriënterend kortverblijf vertoeft. Indien een terugkeer niet mogelijk blijkt, kan de oudere persoon en zijn mantelzorger(s) voorbereid worden op een verblijf in een aangepaste woon-zorgvorm.

Voor een centrum voor kortverblijf met een bijkomende erkenning als oriënterend kortverblijf zijn extra competenties vereist die worden bepaald binnen de Vlaamse sociale bescherming.

Omzettingssleutel: 6VV = 5 oriënterend kortverblijf

Oriënterend kortverblijf biedt mogelijkheden voor de Zorggroep om zich binnen een residentieel kader ook te richten naar thuiszorg. De expertise van ergotherapeuten, kinesitherapeuten, maatschappelijk werkers kan ertoe bijdragen om na revalidatie personen met zorg opnieuw voor te bereiden op een thuissituatie. Deze uitdaging biedt eveneens perspectieven voor de bestaande disciplines om zich verder te professionaliseren waardoor ook het beroep aantrekkelijker wordt. Er liggen ook mogelijkheden om op een andere manier met partners zoals AZ Turnhout en Thomas More samen te werken. Personen met zorg die gebruik maken van het oriënterend kortverblijf kunnen eveneens gebruik maken van bestaande producten van de zorggroep zoals maaltijden aan huis, boodschappendienst, vervoer,....

Oriënterend kortverblijf dient eveneens gezien te worden als een bijkomende bijzondere erkenning. Ook de bijkomende financiering van 49,59 euro per bewoner per dag bovenop de bestaande RIZIV-financiering is interessant.

Aandachtspunten:

- Gebruikers OKV verblijven minstens 14 dagen in hetzelfde centrum en maximaal 60 dagen per kalenderjaar
- Overschakelen van OKV naar gewoon kortverblijf is mogelijk
- Klemtoon op intensieve observatieperiode
- Overleg met thuiszorgpartners nodig indien de bewoner terug naar huis keert
- Behandelend arts maakt deel uit van het multidisciplinair team
- Personeelsnorm is 3.5 per 15 bewoners
 - o Voor 5 bewoners: 1,17 FTE
 - o Bestaat minstens uit verpleegkundige, psycholoog, ergotherapeut, maatschappelijk werker
 - o Raming inzet
 - 0,25 FTE ergo extra
 - 0,5 FTE-psycholoog extra
 - 0,5 FTE maatschappelijk werker extra
 - 0,5 extra zorg
 - 0,25 FTE extra kinesitherapie
 - Kostprijs: 2 FTE of 120.000 euro
- Enkel B,C,Cd of D profielen
- Raming inkomsten
 - o 80% kortverblijf waarvan 50% oriënterend kortverblijf
 - o 365 dagen * 0.8 * 5 bewoners * 63 euro RIZIV-forfait = 91.980 euro
 - o 365 dagen * 0.5 * 5 bewoners * 49,59 euro forfait OKV = 45.250 euro (indien volledig bezet met bewoners die in aanmerking komen voor OKV)
 - o 365 dagen * 0.8 * 5 bewoners * 62 euro dagprijs = 90.520 euro
 - o Jaarlijkse subsidie kortverblijf: 10.000 euro
 - o Totaal inkomsten: 237.750
- Raming uitgaven

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

- Personeelskosten: 120.000 euro exclusief exploitatiekosten (maaltijden, verzorgingsproducten, administratie en facturatie,)

*Het directieteam geeft een **positief advies** om 6 voorafgaande vergunningen WZC om te zetten naar bijkomende erkenningen oriënterend kortverblijf via de omzettingsskalender. Op basis van de omzettingssleutels zullen deze 6 voorafgaande vergunningen 5 bijkomende erkenningen oriënterend kortverblijf opleveren.*

Omzetten naar een centrum kortverblijf

Omzettingssleutel: 1VV= 1 CVK

Naar aanleiding van de keuze om in te zetten op het oriënterend kortverblijf is er een capaciteitswijziging nodig voor het huidige centrum kortverblijf. Het centrum kortverblijf van de Wending heeft een erkenning van 4 bedden. Om te kunnen voldoen aan de minimumnorm van 5 bedden oriënterend kortverblijf is een uitbreiding noodzakelijk. Om dit te kunnen realiseren worden verschillende pistes onderzocht:

1) Flexibel kortverblijf in de assistentiewoningen

Centra voor kortverblijf kunnen aanvragen om kortverblijf aan te bieden in erkende groepen van assistentiewoningen. Zo kunnen bewoners bijvoorbeeld na een ziekenhuisopname weer naar hun eigen assistentiewoning gaan én tegelijkertijd genieten van de zorg die een centrum voor kortverblijf aanbiedt, zonder dat men fysiek in een centrum voor kortverblijf in een woonzorgcentrum moet worden opgenomen.

Voorwaarden

- het centrum voor kortverblijf en de groep van assistentiewoningen worden uitgebaat door dezelfde beheersinstantie of door verschillende beheersinstanties op voorwaarde dat ze een samenwerkingsovereenkomst hebben gesloten;
- het centrum voor kortverblijf voldoet aan de voorwaarden van het Woonzorgdecreet;
- de groep van assistentiewoningen waarbinnen het flexibele kortverblijf wordt ingezet, heeft een erkenning;
- het centrum voor kortverblijf bevindt zich in of aan het woonzorgcentrum dat minstens twee actieve nachtdiensten organiseert;
- het centrum voor kortverblijf en de groep van assistentiewoningen maken deel uit van dezelfde vestiging;
- het flexibele kortverblijf voldoet aan de bepalingen het besluit van de Vlaamse Regering van 24 juli 2009 betreffende de programmatie, de erkenningsvoorwaarden en de subsidieregeling voor woonzorgvoorzieningen en verenigingen van gebruikers en mantelzorgers;
- het flexibele kortverblijf past binnen de erkende capaciteit van het centrum voor kortverblijf;
- de dagprijs van de assistentiewoning blijft behouden en wordt aangevuld met de prijs van het gedeelte van de zorg- en dienstverlening dat vervat zit in de dagprijs van het centrum voor kortverblijf. Dat gedeelte van de dagprijs van het flexibele kortverblijf moet goedgekeurd worden door het agentschap.

2) Bouwen van een extra woongelegenhed in WZC 2

Indien Zorggroep Orion oriënterend kortverblijf wil realiseren dan zijn er 5 bedden kortverblijf nodig.

Momenteel is de huidige capaciteit 188 bedden woonzorgcentrum + 4 bedden kortverblijf. Indien er voor gekozen wordt om kortverblijf volledig binnen het woonzorgcentrum te organiseren, en dus niet via de piste van flexibel kortverblijf dan is er een capaciteitsuitbreiding nodig van 1 woongelegenhed.

Zorggroep Orion – Welzijnsvereniging – Ondernemingsnummer 0665 553 622

Albert Van Dyckstraat 18 • 2300 Turnhout • tel. + 32 14 47 46 00 • info@zorggroep-orion.be • www.zorggroep-orion.be

De capaciteit wordt dan 188 bedden + 5 bedden kortverblijf.

Om dit te kunnen realiseren moet er eventueel bijgebouwd worden. Mogelijkheden hiervoor zijn een aanbouw in WZC 2, eventueel gecombineerd met extra bergruimte.

3) Capaciteitsvermindering

Indien er niet gebouwd kan worden en mocht de piste van flexibel kortverblijf in de assistentiewoningen niet weerhouden worden dan rest nog de mogelijkheid om een capaciteitsvermindering aan te vragen voor 1 woongelegenheden woonzorgcentrum.

De capaciteit wordt dan 187 bedden woonzorgcentrum en 5 bedden oriënterend kortverblijf.

*Het directieteam geeft een **positief advies** om 1 voorafgaande vergunning WZC om te zetten naar 1 bed kortverblijf via de omzettingsskalender.*

Samenvatting en kalender 2020-2025

<u>Aantal VV</u>	<u>Omzetting</u>	<u>Resultaat</u>	<u>Impact op capaciteit</u>	<u>Kalender</u>
4 VV	Omzetten naar bijkomende RVT erkenningen	8 bijkomende RVT erkenningen	Huidig: 188 bedden waarvan 134 RVT erkenningen Nieuw: 188 bedden waarvan 142 RVT erkenningen	Trimester 1 in 2023
6 VV	Omzetten oriënterend kortverblijf	5 bedden oriënterend kortverblijf	Huidig: 4 bedden kortverblijf Nieuw: 5 bedden kortverblijf met een bijkomende erkenning	Trimester 1 in 2024
1 VV	Omzetten naar kortverblijf	1 bed kortverblijf extra nodig voor de erkenning oriënterend kortverblijf		Trimester 1 in 2024
11 VV				

De raadsleden vragen om te onderzoeken of er mogelijkheden zijn om de voorafgaande vergunningen in te zetten om groei van de Zorggroep te bekomen door het kiezen voor uitbreiding ipv omzetting van de voorafgaande vergunningen.

Indien blijkt dat dit niet mogelijk is gaat de raad van bestuur akkoord met het voorstel dat voorligt.

De algemeen directeur informeert de raadsleden op 30 januari dat na grondig onderzoek duidelijk geworden is dat de alternatieve piste van uitbreiding vandaag niet mogelijk is en dat het originele dossier zoals voorgesteld werd ingediend wordt bij het Agentschap Zorg en Gezondheid.

De Raad van Bestuur beslist,

Om 4 voorafgaande vergunningen wgl WZC om te zetten in 8 bijkomende RVT-erkenningen in trimester 1 van 2023 via de omzettingskalender

Om 6 voorafgaande vergunningen wgl WZC om te zetten in 5 bijkomende erkenningen oriënterend kortverblijf in trimester 1 van 2024 via de omzettingskalender

Om 1 voorafgaande vergunning wgl WZC om te zetten in 1 wgl kortverblijf in trimester 1 van 2024 via de omzettingskalender



Bart Michielsen
Secretaris



Luc Op de Beeck
voorzitter