

PROTOCOLAKKOORD INTEGRATIE AZ HERENTALS – AZ TURNHOUT

TUSSEN:

AZ Turnhout vzw, met maatschappelijke zetel te Steenweg op Merksplas 44, 2300 Turnhout, met ondernemingsnummer 0897.191.602 en hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door Eleyas bv, gedelegeerd bestuurder, vertegenwoordigd door Jo Leysen, en Guy Peeters, voorzitter raad van bestuur,

Hierna 'AZ Turnhout',

In aanwezigheid van:

Stad Turnhout en het OCMW, vertegenwoordigd door Paul Van Miert, burgemeester en Bie De Busser, algemeen directeur,

KMSI vzw, vertegenwoordigd door Eddy Gers, voorzitter en Steven Oosters, afgevaardigd bestuurder,

VZT vzw, vertegenwoordigd door dr Tommy Bosman, voorzitter,

EN

AZ Herentals vzw, met maatschappelijke zetel te Nederrij 133, 2200 Herentals, met ondernemingsnummer 0811.149.731 en hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door Rudy Van Ballaer, algemeen directeur, en Stefaan Sarens, voorzitter raad van bestuur

Hierna 'AZ Herentals',

In aanwezigheid van:

Stad Herentals en het OCMW, vertegenwoordigd door Jan Michielsens, waarnemend burgemeester en Tanja Mattheus, algemeen directeur,

SVH vzw, vertegenwoordigd door dr Esther Van Sommeren, voorzitter,

AZ Turnhout vzw en AZ Herentals vzw hierna gezamenlijk "**de Partijen**" en ieder afzonderlijk een "**Partij**" genoemd.

WORDT VOORAFGAANDELIJK HET VOLGENDE UITEENGEZET:

AZ Turnhout en AZ Herentals hebben sinds geruime tijd een nauwe samenwerking opgezet die gestart is met de oprichting van een ziekenhuisgroepering HETU in 2010 en een ziekenhuisassociatie HETU vzw in 2011. Via deze samenwerkingsverbanden werd beoogd om de kwaliteit van de gezondheidszorg te verbeteren en beter te beantwoorden aan de behoeften van de bevolking uit de regio. Beide ziekenhuizen maken eveneens deel uit van het

ziekenhuisnetwerk Kempen (ZNK), opgericht in 2016 met als doel een rationeler gebruik van middelen door samenwerking en een betere zorgkwaliteit te leveren aan een aanvaardbare kost. De zorgstrategie van ZNK werd vertaald in een regionaal zorgstrategisch plan, ingediend op 1 april 2022 en finaal goedgekeurd door de Vlaamse regering op 10 februari 2023.

Gezien de huidige evoluties in het ziekenhuislandschap en de vraag van de overheid om middelen rationeler en efficiënter in te zetten, bleek dat de huidige vormen van samenwerking tussen AZ Herentals en AZ Turnhout echter niet langer volstaan om verdere optimalisatie van de coördinatie en taakverdeling tussen de ziekenhuizen te realiseren. De beide partijen zien dan ook dit protocolakkoord als volgende logische stap in hun verdere samenwerking.

Beide partijen wensen via een gepaste overkoepelende structuur de eenheid van visie, beleid en vermogen tussen beide ziekenhuizen te realiseren. Om dit te realiseren hebben beide partijen thans de intentie om gezamenlijk een gepaste structuur in te richten, Newco vzw (generieke benaming, hierna de '**Newco**') die de vorm zal aannemen van een **ziekenhuisvereniging-vzw**.

Voorafgaand aan verdere stappen en in uitvoering van een beslissing van de raden van bestuur van beide partijen werd opdracht gegeven aan Deloitte om een **due diligence** onderzoek uit te voeren wat betreft de financiële performantie enerzijds en gebouwen en uitrusting anderzijds teneinde mogelijke risico's te detecteren wat betreft de eenheid van vermogen. Overeenkomstig het rapport van deze due diligence werden geen risico's of bedreigingen geïdentificeerd die een impact kunnen hebben op het uitwerken van een verder doorgedreven samenwerking tussen beide ziekenhuizen.

AZ Turnhout en AZ Herentals hebben op respectievelijk (datum) en (datum) een positief advies verkregen van hun respectievelijke medische raden met betrekking tot de ondertekening van dit protocol.

Daarnaast werd dit protocolakkoord goedgekeurd door de volgende organen:

- De raden van bestuur van de VZT vzw en de SVH vzw op (datum),
- De raad van bestuur van de KMSI vzw op (datum),
- De gemeenteraden en raden voor maatschappelijk welzijn van Herentals en Turnhout respectievelijk op (datum) en (datum),
- De raad van bestuur in AZ Herentals vzw en AZ Turnhout vzw respectievelijk op (datum) en (datum),
- De algemene vergaderingen van AZ Herentals vzw en AZ Turnhout vzw respectievelijk op (datum) en (datum).

EN WORDT HET VOLGENDE OVEREENGEKOMEN:

1. VOORWERP VAN HET PROTOCOLAKKOORD

1.1 Inrichting Newco vzw

- 1.1.1 Partijen verklaren zich akkoord met het streven naar de inrichting van een Newco met inbreng van de exploitatie en erkenningsnummers van beide ziekenhuizen in de Newco.

Tevens verklaren de partijen dat de Newco beide ziekenhuizen zal exploiteren en de vorm dient aan te nemen van een ziekenhuisvereniging-vzw waarbij partijen

bevestigen dat de bepalingen van het decreet lokaal bestuur van toepassing zijn op de Newco vzw en dit onder meer impliceert dat de ocmw's van beide gemeenten betrokken zullen blijven bij de uitbating van beide ziekenhuizen.

- 1.1.2 Partijen beogen door middel van dit akkoord de integratie van twee bedrijfseconomische eenheden, namelijk het ziekenhuis AZ Herentals en het ziekenhuis AZ Turnhout. Om hieraan uitvoering te geven, zijn beide partijen akkoord dat in eerste instantie verder onderzoek dient te worden gevoerd naar de manier waarop deze integratie juridisch dient te gebeuren, onverminderd van wat in 1.1.1 werd bepaald.
- 1.1.3 Partijen stellen via de inrichting van de Newco een financieel gezonde exploitatie van de samenwerkingsvorm voorop, met opvolging van de exploitatie van beide bedrijfseconomische eenheden.
- 1.1.4 Als uitgangspunten voor de vorming en de werking van de samenwerkingsvorm engageren de partijen zich om:
 - Een gezamenlijke missie, visie en strategie uit te werken voor de samenwerkingsvorm,
 - Een volwaardige ziekenhuiscampus in Herentals en Turnhout te behouden,
 - De sterktes van beide ziekenhuizen verder te ontwikkelen in de nieuwe organisatie, met respect voor de huidige dynamiek in beide ziekenhuizen,
 - De nodige kwaliteitsvolle zorg aan te bieden tegen een billijke prijs met de beste kwaliteitsverhouding aan eenieder die zich aanmeldt, met respect voor zijn of haar godsdienstige, ideologische of filosofische overtuiging en ongeacht zijn of haar inkomens-, verzekerbaarheids- of vermogenstoestand,
 - Het belang van de patiënten, hun naasten en de burger in het algemeen als toetssteen te hanteren bij verdere besprekingen en beslissingen,
 - Zorg te dragen voor hun medewerkers en artsen,
 - De samenwerking en interactie met de andere gezondheidsactoren in de eerstelijnszones verder te versterken,
 - Constructief samen te blijven werken met de andere partnerziekenhuizen binnen het Ziekenhuisnetwerk Kempen, met als finaal doel een overkoepelende structuur voor de ziekenhuizen van het ZNK.
- 1.1.5 Beide partijen streven ernaar de Newco vzw in te richten tegen 1 januari 2026.

1.2 Zorgaanbod en -strategie

- 1.2.1 Beide partijen bevestigen dat zij ernaar streven het zorgaanbod te optimaliseren aan de hand van een uit te werken **zorgstrategisch plan** waarbij uitgegaan wordt van de principes van het regionaal zorgstrategisch plan ZNK met inachtneming van volgende **doelstellingen**:
 - Streven naar zorginhoudelijke complementariteit en subspecialisatie om antwoord te bieden op de huidige en toekomstige zorgvraag in de Kempen en de eerstelijnszones (ELZ) Middenkempen en Kempenland door middel van:
 - Het opmaken en uitwerken van een gezamenlijke zorgstrategie, die voorziet in brede basiszorg (dicht bij de patiënt) en (gefocuste) specialistische zorg (niet noodzakelijk op iedere site),
 - Het realiseren van complementariteit tussen de sites Herentals en Turnhout,

- Realiseren van een (geografisch) toegankelijk en een zo breed mogelijk zorgaanbod voor de patiënt (in lijn met het RZSP ZNK) in samenwerking met de ELZ Middenkempen en Kempenland en waarbij actief wordt gezocht naar synergiën over de beide ELZ's heen met respect voor de contacten en projecten die tot nu al werden opgebouwd en gerealiseerd,
- Rekening houdend met het beschikbare budget voor gezondheidszorg, meer gezondheid voor de bevolking, een betere ervaring van de kwaliteit van de zorg, een beter ervaring voor de zorgprofessionals en een reële toegankelijkheid van de zorg voor iedereen.

1.2.2 Partijen hanteren als **basisprincipes** bij het uitwerken van dit zorgstrategisch plan:

- Betrokkenheid van alle stakeholders van beide ziekenhuizen,
- Maximaal draagvlak realiseren door bottom-up oefening, rekening houdend met de doelstellingen uit 1.2.1,
- Behouden van de sterktes van beide ziekenhuizen om ze verder te ontwikkelen in de nieuwe organisatie, met respect voor de huidige dynamiek in beide ziekenhuizen,
- Behoud van een volwaardige ziekenhuiscampus in Herentals en in Turnhout met volwaardige basiszorg om kwaliteitsvolle zorg dicht bij de patiënt te kunnen garanderen, en de nodige afspraken over (desgevallend concentratie van) gespecialiseerde zorg, concentratie van gespecialiseerde kernactiviteiten die niet noodzakelijk op iedere site dienen aangeboden te worden (conform RZSP ZNK),
- De kernactiviteiten zoals bepaald in het RZSP ZNK worden opnieuw bekeken voor beide ziekenhuizen waarbij, in tegenstelling tot het RZSP, deze nu wel zo veel mogelijk aan een ziekenhuis (of desgevallend aan beide) worden toegewezen,
- Dienst per dienst bepalen wat complementair is, wat basiszorg is, en wat superspecialisatie is en best geconcentreerd wordt, en wat naar derdelijnsactoren wordt doorgestuurd.

1.2.3 Partijen zullen in de statuten van de Newco voorzien dat een wijziging in het aanbod van basiszorg en/of gespecialiseerde zorg op elke site een bijzondere meerderheid vergt in het bestuursorgaan, met respect voor de wettelijke rol van de medische raden.

1.3 Medewerkers en artsen

1.3.1 Partijen bevestigen dat de inrichting van de Newco geen afbreuk zal doen aan de huidige tewerkstelling van medewerkers en individuele overeenkomsten met artsen. Partijen bevestigen dat zij de medewerkers en artsen bij de verdere uitwerking van dit akkoord zullen betrekken zoals dat wettelijk voorgeschreven is.

1.3.2 Partijen bevestigen dat men via de inrichting van de Newco zorg wenst te dragen voor medewerkers en artsen door:

- Het creëren van een aantrekkelijke werkomgeving voor medewerkers en artsen,
- Het bieden van meer (sub-)specialisatie en loopbaanontwikkeling voor de medewerkers en artsen van beide ziekenhuizen,
- Een beter antwoord te bieden op de schaarste aan medewerkers en artsen.

1.4 Toepassing bestaande akkoorden

- 1.4.1 Partijen wensen te benadrukken dat zij geen afbreuk willen doen aan bestaande akkoorden die met de respectievelijke stakeholders in het verleden werden afgesloten meer bepaald:

Voor AZ Turnhout vzw

- Overeenkomst inzake de verzelfstandiging van het Sint-Elisabethziekenhuis van 30 maart 2007 en het addendum bij deze overeenkomst van 1 maart 2014 bevattende de verrekeningsmodaliteiten voor de pensioenlasten van de statutairen van AZ Turnhout,
- Fusieakkoord tussen Sint-Elisabethziekenhuis en AZ Sint Jozef van 10 april 2009,
- Bepalingen in de erfpachtovereenkomsten waarbij voorbehoud dient te worden gemaakt voor de erfpachtovereenkomsten die dienen te worden gewijzigd ingevolge de bouw van het nieuwe ziekenhuis en behoudens een andersluidende overeenstemming tussen de partijen van deze erfpachtovereenkomsten.

Voor AZ Herentals vzw

- Overeenkomst inzake de verzelfstandiging van het AZ Sint-Elisabeth ziekenhuis van 30 november 2009,
- Akkoord tussen het AZ Herentals en het lokale bestuur van de stad Herentals over de verdere verzelfstandiging van het AZ Herentals, neergeschreven in het document 'Verzelfstandiging AZ – inventarisatie, evaluatie en toekomstgerichte bijsturing afspraken OCMW Herentals – AZ Herentals' en bijlagenbundel van 02.06.2023. Dit akkoord (inclusief document en bijlagenbundel van 02.06.2023) werd goedgekeurd in de gemeenteraad van de stad Herentals van 27.06.2023 en in de algemene vergadering van AZ Herentals van 29.06.2023.

2. VERDER VERLOOP VAN HET INTEGRATIEPROCES

Met het oog op het uitwerken van de verschillende punten uit deel 1 werd een stuurgroep opgericht (voorzitters raad van bestuur, algemeen en medisch directeuren en voorzitters medische raad van beide ziekenhuizen), die zal toezien op het verloop van het proces.

De stuurgroep kan hiervoor delegeren aan de volgende werkgroepen, die verantwoordelijk zijn om de verschillende deelelementen van de integratie, zoals benoemd in dit protocolakkoord verder uit te werken met respect voor de timing en onder supervisie van en met rapportage aan de stuurgroep:

- Werkgroep structuur,
- Werkgroep financiën,
- Werkgroep zorgstrategie,
- Werkgroep HR.

2.1 FASE 1 VERDERE ANALYSE EN GOVERNANCE NEWCO VZW (afgerond tegen 31/12/2024)

Uiterlijk op **31 december 2024** zal wat betreft de governance van de Newco vzw een **deelakkoord fase 1** met de ontwerpstatuten van de Newco vzw gesloten worden tussen de

verschillende stakeholders en beide partijen met akkoord om deze ter goedkeuring voor te leggen aan de Vlaamse regering.

2.1.1 Deel 1 van Fase 1: Governance Newco vzw

De stakeholders van de huidige ziekenhuisverenigingen-vzw's AZ Turnhout en AZ Herentals zullen onderhandelen over deelname en de exacte verhouding in de governance structuren zijnde de algemene vergadering en het bestuursorgaan van de Newco vzw met als doel om te komen tot evenwichtig samengestelde organen. Hierbij zal rekening worden gehouden met:

- De verplichtingen van het decreet lokaal bestuur,
- Elementen uit de financiële due diligence,
- De strategische waarde van beide ziekenhuizen,
- De verhoudingen van de stakeholders binnen de ziekenhuisverenigingen-vzw's AZ Turnhout en AZ Herentals.

2.1.2 Deel 2 van Fase 1: Procedure herstructurering

De werkgroep structuur zal in opdracht van de stuurgroep alle opties onderzoeken om de verdere integratie vorm te geven in overeenstemming met de bepalingen van het decreet lokaal bestuur en de procedures voorzien door het wetboek vennootschappen en verenigingen (WVV). Hiertoe zal ook bekeken worden of een bestaande rechtspersoon kan omgevormd worden tot Newco vzw dan wel of de oprichting van een nieuwe rechtspersoon noodzakelijk is, alsook de mogelijkheid van het opgaan van een of beide van de huidige rechtspersonen in deze nieuwe of bestaande vzw. Verder zullen ook de mogelijkheden tot herstructurering, zoals voorzien door het WV, rekening houdend met het optimaal beheer van het patrimonium verder onderzocht worden. Gezien de mogelijke impact op de governance van Newco vzw zal hierover tijdig gerapporteerd worden naar de stakeholders. De partijen bevestigen alleszins dat zij alle mogelijke opties qua juridische vormgeving en technieken open wensen te houden voor de inrichting van Newco vzw in functie van de resultaten van deze onderzoeken.

2.2 FASE 2 DEFINITIEF AKKOORD VERDERE INTEGRATIE

Partijen streven ernaar om **op 1 juli 2025** een definitief akkoord te sluiten wat betreft de verdere integratie van beide ziekenhuizen middels de inrichting van Newco vzw waarin minstens volgende elementen worden opgenomen:

- De naam en de missie en visie van Newco vzw,
- Deelakkoord fase 1,
- Goedgekeurde zorgstrategie van Newco vzw, inclusief plan van aanpak voor implementatie,
- Het financieel meerjarenplan voor de Newco vzw en voor beide bedrijfseconomische eenheden, waaruit een financieel gezonde exploitatie van de samenwerkingsvorm blijkt, inclusief het bijhorende personeelskader en een indicatie van strategische investeringen,
- Duidelijkheid wat betreft de implicaties voor medewerkers en artsen van het inbrengen van de exploitatie van de beide huidige ziekenhuisvzw's in de Newco vzw,
- Akkoord van de BMA wat betreft de integratie van beide exploitaties (indien van toepassing),

- De startdatum voor Newco vzw,
- De governancestructuren van de Newco vzw (inclusief comités voorzien in de ziekenhuiswet en adviescomités ter ondersteuning van het bestuursorgaan) en de operationele aansturing van beide sites met afspraken over de bevoegdheden van de lokale directies en deze van een overkoepelend managementcomité.

2.3 FASE 3 VERDERE UITROL INRICHTING NEWCO VZW

Met het oog op de start van de Newco vzw zal de oprichtingsakte met de statuten, na goedkeuring door de toezichthoudende overheid, worden neergelegd en vervolgens wordt de juridische procedure wat betreft de herstructurering doorlopen tot aan de start van Newco vzw waarbij **1 januari 2026** wordt vooropgesteld als startdatum.

De statuten van de huidige ziekenhuisvzw's zullen desgevallend worden aangepast rekening houdende met de gevolgde procedure van inbreng in de Newco vzw.

3. VERTROUWELIJKHEID EN COMMUNICATIE

Partijen verbinden zich ertoe om alle mondelinge en schriftelijke informatie die in het verder verloop en in het kader van dit proces wordt uitgewisseld, als vertrouwelijk te beschouwen en in geen geval aan derden kenbaar te maken. Alleen de leden van de stuurgroep en werkgroepen, de leden van de bestuursorganen en directies van de exploitatie vzw's en van de artsen vzw's, de leden van de medische raden van beide ziekenhuizen kunnen onderling gegevens hieromtrent delen.

Enkel met instemming van alle partijen zal over de voorgenomen integratie ten aanzien van derden gecommuniceerd worden. Dit geldt eveneens ten aanzien van de andere ziekenhuizen van het Ziekenhuisnetwerk Kempen (ZNK). Als uitzondering hierop geldt de communicatie ten aanzien van overheden en overheidsinstanties waartoe partijen in het kader van de verdere uitvoering van dit protocolakkoord zouden gehouden zijn. Dit geldt eveneens niet wat betreft de informatie die moet gedeeld worden met externe partners waarop in het kader van de uitvoering van dit protocol met akkoord van beide partijen beroep wordt gedaan.

Partijen verbinden zich er tevens toe om de inhoud van communicatie over de voorgenomen integratie ten aanzien van hun medewerkers en artsen voorafgaandelijk af te stemmen.

4. UITVOERING PROTOCOL

Partijen spreken af dat eventuele kosten verbonden aan de verdere uitvoering van dit protocol, alsook facturen van externe partners die gezamenlijk zouden worden aangesteld, na goedkeuring van de stuurgroep gelijk gedragen worden door beide partijen.

Aldus opgemaakt te Turnhout op (datum) in evenveel exemplaren als er ondertekenende partijen zijn waarbij elke partij verklaart één exemplaar te hebben ontvangen.

Voor AZ Turnhout vzw

Guy Peeters
Voorzitter raad van bestuur

Eleyas bv, gedelegeerd bestuurder
vertegenwoordigd door Jo Leysen

In aanwezigheid van
Stad en ocmw Turnhout

Paul Van Miert
Burgemeester en voorzitter vast bureau ocmw

Bie De Busser
Algemeen directeur

KMSI vzw

Eddy Gers
Voorzitter

Steven Oosters
Afgevaardigd bestuurder

VZT vzw

Dr Tommy Bosman
Voorzitter

Voor AZ Herentals vzw

Stefaan Sarens
Voorzitter

Rudy Van Ballaer
Algemeen directeur

In aanwezigheid van
Stad en ocmw Herentals

Jan Michielsens
Waarnemend burgemeester

Tanja Mattheus
Algemeen directeur

SVH vzw

Dr Esther Van Sommeren
Voorzitter