



**VERSLAG
VERGADERING COMMISSIE 1
van dinsdag 27 augustus 2013 om 19:30 uur**

Aanwezig: Guedon John - voorzitter

Vos Eric, Wittebolle Astrid, Hermans Luc, Der Kinderen Annemie, Van Lommel Reccino, De Coninck Katleen, Roes Peter, Grooten Eddy, Van Otten Jan, Gladiné Pierre - raadsleden

Brentjens Erwin - burgemeester

Stijnen Francis, Segers Peter, Anaf Hannes, Moelans Paul - schepenen

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

Verontschuldigd:

Waren eveneens aanwezig

Luc Debondt – voorzitter Vinatori vzw,

Simonne Evrard en Eric Crols – jumelage Gödölö,

Josée Lenders – voorzitter jumelage Hammelburg,

Filip Buijs – stadssecretaris,

Els Geudens – wnd Financieel Beheerder,

Joris Van Gool – stafmedewerker,

Publiek,

Pers.

Goedkeuring verslag vorige vergadering

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

Evaluatie jumelages

De voorzitter van elke jumelage (Hammelburg, Gödölö en Vinatori) zal een kort overzicht geven van de voorbije periode en de visie naar de toekomst.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Luc Debondt toelichting bij de jumelage Vinatori.

Hij vraagt tevens aan het stadsbestuur om voldoende steun voor deze jumelage.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Simonne Evrard en Eric Crols toelichting bij de jumelage Gödölö

Ook zij vragen om voldoende ondersteuning vanuit de Stad.

Tot slot geeft ook Josée Lenders een overzicht van de jumelage Hammelburg.

Burgemeester Erwin Brentjens meldt dat de stedenband met Hanzong later op commissie 5 zal toegelicht worden.

Hij dankt de verschillende sprekers voor hun toelichting.

Luc Hermans vraagt of er pogingen zijn ondernomen voor bindingen met het bedrijfsleven.

Met Gödölö, vergelijkbaar met Turnhout omwille van industrieterreinen en de nabijheid van een grote stad (Boedapest / Antwerpen), zijn er wel gesprekken geweest maar tot op heden is hier nog niets uitgekomen.

Luc Debondt wijst er op dat de drie jumelages veel meer zijn dan gemeentebesturen die met elkaar contact hebben. De vele persoonlijke contacten zijn veel meer waar en zeker zo belangrijk en blijvend. Bewijs hiervan zijn de talloze vriendschapsbanden die er gemaakt werden en nog steeds zijn.

Pierre Gladiné erkent dat deze drie jumelages belangrijk zijn. Hij wijst er op dat er meer samenwerkingsverbanden bestaan die Turnhout heeft dan deze drie. Vorige legislatuur werden deze al eens opgesteld en men kwam toen op 152 samenwerkingsverbanden. Zijn toenmalige collega Eva Houet heeft indertijd reeds de vraag gesteld welke de doelstellingen hiervan zijn, welke projecten hiermee te maken hebben en hoeveel tijd men hieraan besteed. Hij zou graag hierop een antwoord krijgen.

Pierre Gladiné overhandigt de lijst (zie bijlage) aan de commissievoorzitter en –secretaris .

Toelichting bij de calculatie van de besparingsopdracht van de Stad Turnhout over de periode 2014 - 2019 + toelichting stand van zaken

Binnen de beleids- en beheerscyclus wordt de financiële gezondheid van de gemeente aangetoond a.d.h.v. het financieel evenwicht. In voorbereiding van de invoering van de beleids- en beheerscyclus in 2014 werd het huidige

financieel beleidsplan 2013 – 2015 uitgebreid naar 2019 en omgezet naar het nieuwe evenwichtscriterium binnen de beleids- en beheercyclus, het financieel evenwicht. Het begrip financieel evenwicht en de berekeningswijze van het financieel evenwicht voor stad Turnhout worden toegelicht.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geven Els Geudens en schepen Francis Stijnen toelichting bij dit punt.

Luc Hermans vraagt of de partners de vooropgestelde doelstellingen hebben gehaald. Indien dit niet het geval is, kan het stadsbestuur dan mee de prioriteiten bepalen. Hij verwijst naar de politiezone als voorbeeld.

Reccino Van Lommel vindt het vreemd dat voor elke cluster 20% besparingen worden voorgesteld. Hij is van mening dat een kerntakendebat een beter overzicht zou geven waaruit zou blijken hoeveel elke cluster moet of kan besparen.

Schepen Francis Stijnen geeft mee dat het beleidsplan het kerntakendebat is en dat aan de hand daarvan er besparingen zullen doorgevoerd worden. De 20% is een richtgevend cijfer. Indien partners de beoogde besparingen niet halen, kan dit zijn redenen hebben. Dit moet nog verder bekeken worden aan de hand van hun (komende) prioriteiten.

Astrid Wittebolle verwijst naar de “versnelde opstart intense samenwerking stad / ocmw”. Voor haar mag gerust het woord “versnelde” weggelaten worden want tot nu toe heeft ze hiervan nog niets gezien.

Stadssecretaris Filip Buijs deelt mee dat er momenteel met een studiebureau wordt bekeken waar er kansen liggen tot samenwerking. Dit zal uiteindelijk moeten resulteren tot het voorstel van een nieuw organogram. Ondertussen zijn er al op kleiner vlak al samenwerking geweest. Als voorbeeld verwijst de stadssecretaris naar de aanwervingen die dit jaar zowel voor Stad als ocmw werden gedaan door de stedelijke personeelsdienst.

Pierre Gladiné vraagt of het ook de bedoeling is dat technische diensten gaan samenwerken.

Dat is inderdaad de bedoeling.

Reccino Van Lommel vraagt wat mag verwacht worden van de responsabiliteit van de burger.

Schepen Francis Stijnen antwoordt hierop dat de Stad gemaakt wordt door iedereen die er actief is en hierin ook iedereen zijn verantwoordelijkheid draagt. Het is niet alleen het stadsbestuur dat alles zal moeten doen.

Astrid Wittebolle wijst er op dat deze aanpak er zal toe leiden dat politici af en toe al wel eens zullen moeten zeggen: “neen, dat zal niet gaan”.

Astrid Wittebolle vraagt of met “patrimonium” ook de eigendommen van ocmw worden bedoeld. Als dat zo is, stelt ze voor om gronden waarvan men niet weet wat mee te doen te verkopen.

Die zijn daar inderdaad in begrepen. Het is natuurlijk niet altijd zinvol om gronden te verkopen. Er zijn diverse facetten waarmee men moet rekening houden.

Reccino Van Lommel vraagt of er nu al meer schattingsverslagen binnen zijn. Hij is van mening dat men pas kan beslissen wanneer men beschikt over de juiste schattingsverslagen.

Er zijn niet van alle eigendommen schattingsverslagen maar het belangrijkste is om over de exacte schattingsverslagen te beschikken op het ogenblik van verkoop.

Eric Vos verwijst naar het feit dat momenteel nog een vrij grote som moet gezocht worden .

Lastvoorwaarden aangaan leningen ter financiering van het bestuur

IKA heeft medegedeeld dat, ingevolge de gewijzigde omstandigheden op de financiële markten, het Commercial Paper programma haar maximum heeft bereikt waardoor IKA in de nabije toekomst geen bijkomende opdrachten inzake leningen meer aanvaardt. Het is dus voor het bestuur niet langer mogelijk om bij IKA ter financiering van de uitgaven voor de buitengewone dienst nieuwe leningen aan te gaan. Concreet betekent dit dat de markt moet worden bevroegd en er een procedure voor aangaan van leningen moet worden opgestart. De lastvoorwaarden, gunningswijze en kostenraming worden ter goedkeuring aan de gemeenteraad voorgelegd.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Els Geudens toelichting bij dit punt.

Eric Vos vraagt zich af of een looptijd van 20 jaar wel verstandig is.

Een langere looptijd is te duur.

Reccino Van Lommel wijst er op dat de huidige rente bijna niet meer lager kan.

Bedoeling is om zolang mogelijk te profiteren van de lage rentevoet en over te schakelen naar een vaste rentevoet wanneer de renten gaan stijgen.

Reccino Van Lommel vraagt hoe de berekening van de wederbeleggingsvergoeding gebeurt.

Het geheel of gedeeltelijk vervroegd terugbetalen van de lening op een andere datum dan die van een rentevoetherziening, wordt gelijkgesteld met een wijziging van het voorwerp van de opdracht en mag beschouwd worden als een eenzijdige verbreking van het contract.

In die gevallen heeft de inschrijver recht op een wederbeleggingsvergoeding gelijk aan het reëel geleden financieel verlies. Het reëel financieel verlies wordt volgens de hierna vermelde formule berekend.

$$RFV = \sum_{t=1}^{n+1} \frac{CF_t}{(1 + i_t)^{\frac{A_t}{360}}} - RSS$$

- t:** verschillende vervaldagen van de geldstromen van interesten en kapitaal die zich op de aflossingstabel bevinden tot de eerstkomende herzieningsdatum
- n:** aantal betalingen tot en met de volgende herziening/ eindvervaldag
- CF_t:** geldstroom op vervaldagen t (interesten en kapitaal)
- voor **t=1** : het bedrag in de aflossingstabel op de eerste vervaldag volgend op de vervroegde terugbetaling
 - indien deze geldstroom betrekking heeft op de eerste vervaldag van interesten volgend op de vervroegde terugbetaling, moeten de gelopen interesten in mindering gebracht worden (dit bedrag zal betaald worden op de voorziene datum in de aflossingstabel)
 - **GI:** gelopen maar nog niet vervallen interesten (deze zijn altijd verschuldigd)
- $$GI = \frac{RSS \cdot r \cdot d}{360}$$
- waar:
- **RSS:** resterend schuldsaldo op het ogenblik van de vervroegde terugbetaling
 - **r:** rentevoet van de lening
 - **d:** aantal dagen tussen de laatste interestbetaling en de dag van de vervroegde terugbetaling
 - voor **t = 2...n** : het bedrag in de aflossingstabel op de 2de, 3de, nde vervaldag volgend op de vervroegde terugbetaling
 - voor **t = n+1** = datum van herziening of eindvervaldag : het schuldsaldo op die datum + de gelopen maar nog niet vervallen interesten op die datum, te rekenen vanaf de laatste interestbetaling tot datum (n+1)
- i_t:** ICAP- rentevoet van de overeenkomstige looptijd (periode tussen datum van vervroegde terugbetaling en tijdstip t) zijnde de IRS ask zero-coupon voor de looptijden groter dan 1 jaar en op de naar basis 360/360 omgerekende EURIBOR-rentevoeten voor de looptijden kleiner dan of gelijk aan 1 jaar. Indien deze rentevoet niet bestaat, wordt hij berekend door Cubic Spline interpolatie. Voor de bepaling van de referentierentevoeten en de berekeningsmethode van de interesten gelden de bepalingen van dit bestek.
- A_t:** aantal dagen tussen de vervroegde terugbetaling en de betaling op tijdstip t
- RSS:** resterende schuldsaldo op het ogenblik van de vervroegde terugbetaling

Bij gedeeltelijke terugbetalingen dienen de geldstromen CF_t aangepast te worden in functie van het terugbetaald bedrag.

Eric Vos verwijst naar de gunningscriteria en vraagt hoe de "dienstverlening" tot stand is gekomen.

Vanuit de basisbestekken en navraag bij andere gemeenten.

Onderschrijven motie lokale financiën van de VVSG

Op de Algemene Vergadering dd. 13 juni 2013 van Vlaamse Steden en Gemeenten werd de motie lokale financiën unaniem goedgekeurd. In deze motie worden de oorzaken van de precaire financiële toestand van de lokale besturen opgesomd, alsook de mogelijke gevolgen hiervan voor de steden en gemeenten. Aan de gemeenteraad wordt gevraagd deze motie te onderschrijven.

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft schepen Francis Stijnen toelichting bij dit punt.

Stand van zaken strategische planning en prioriteiten CBS

In het kader van het strategisch planningsproces komen we stilaan in de eindfase. We geven een round-up van de stand van zaken en een timing op korte termijn. Verder heeft het CBS een aantal prioriteiten bepaald. Deze worden besproken (hoe zijn we hiertoe gekomen en wat zou dit concreet kunnen betekenen).

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft schepen Hannes Anaf toelichting bij dit punt.

Luc Hermans verwijst naar de "kindvriendelijkheid" en is van mening dat men alle categorieën moet in aanmerking nemen.

Luc Hermans is van mening dat ook de hogere overheid moet gewezen worden op hun plichten en vraagt om initiatieven te nemen in die zin.

Reccino Van Lommel vraagt zich af hoe men de rode loper gaat uitrollen voor bedrijven en Astrid Wittebolle vindt het ideaal om dit stadsregionaal aan te pakken. Spijtig vindt ze er nergens iets van terug.

Schepen Francis Stijnen geeft mee dat dit de prioriteiten van de Stad zijn en anderen hieraan gerust mogen meedoen.

Eric Vos is van mening dat "meedoen" moeilijker is dan "samen doen".

Astrid Wittebolle vraagt binnen welke timing het tewerkstellingsplan er zal zijn.

Momenteel is hier nog geen timing opgeplakt.

Reccino Van Lommel begrijpt dat dit doelstellingen zijn maar vraagt naar de verdere uitwerking.

Deze doelstellingen werden meegegeven met de diensten die hieraan acties zullen koppelen.

Luc Hermans wijst er op dat "onderhoudbaarheid" van het openbaar domein zeer belangrijk is en vraagt om hiermee zeker rekening te houden.

Verwijzend naar het onveiligheidsgevoel stelt Reccino Van Lommel vast dat hij op de gemeenteraad dit had aangekaart en toen bleek uit het antwoord dat er niets aan de hand was en nu hoort hij een heel ander verhaal.

Burgemeester Erwin Brentjens wijst er op dat het begrip "onveiligheidsgevoel" heel breed is en gaat van vuilnis op straat over slechte stoepen tot het niet durven buitenkomen. Over dit laatste hoort hij weinig zeggen. Het verhaal dat hier gebracht wordt gaat dus over die geïntegreerde aanpak en dus over het brede aspect van onveiligheidsgevoel.

Reccino Van Lommel en ook Eric Vos vragen welke cijfers men hier hanteert. Een aantal van deze cijfers zijn zeker niet wetenschappelijk onderbouwd.

Eric Vos vraagt of bij de afweging van prioriteiten ook rekening werd gehouden met de enquête die bij de senioren werd afgenomen.

Daar is inderdaad rekening mee gehouden.

Luc Hermans verwijst naar de kansarmoede en stelt voor om ook de cijfers van de centrumsteden er naast te leggen.

Wat zijn de criteria om te komen tot het begrip "kansarm gezin"?

1. Beschikbaar maandinkomen

Onregelmatig maandinkomen, beschikbaar inkomen (min schulden) lager dan bedrag leefloon, leven van werkloosheidsuitkering en/of leefloon. We maken geen onderscheid naar het aantal kinderen ten laste en houden geen rekening met de kinderbijslag.

2. Opleiding ouders

Lager Onderwijs, Beroepsonderwijs, Buitengewoon Onderwijs, niet beëindigd lager secundair onderwijs en/of analfabeet.

3. Arbeidssituatie ouders

Precaire tewerkstelling, werkloosheid van beide ouders of van de alleenstaande ouder en/of werkzaam in beschutte werkplaats.

4. Laag stimulatieniveau

Laag stimulatieniveau kinderen, niet of onregelmatig volgen van kleuteronderwijs en/of moeilijkheden verzorging kinderen.

5. Huisvesting

Verkrotte, ongezonde en/of onveilige woning; te klein en/of te weinig nutsvoorzieningen.

6. Gezondheid

Zwakke gezondheid van de gezinsleden, gebrek aan kennis en deelname aan de gezondheidszorg, chronische ziektes en/of handicaps in het gezin.

Reccino Van Lommel verwijst naar de planning en vraagt wanneer de pers zal worden ingelicht.

Schepen Hannes Anaf stelt duidelijk dat de raadsleden eerst aan bod komen.

Annemie Derkinderen verwijst nog even naar de term "kindvriendelijkheid" en vraagt om andere minderheidsgroepen zeker niet te vergeten.

Eric Vos verwijst naar de input van de raadsleden in april en vraagt wat hiermee werd gedaan.

Schepen Hannes Anaf deelt mee dat hiermee rekening werd gehouden en stelt voor om volgende commissie deze input zichtbaar te maken binnen het geheel.

Verwijzend naar het feedbackmoment vraagt Astrid Wittebolle op welke manier dit zal gebeuren.

Dit wordt nog bekeken maar alleszins via de Stadskrant.

Luc Hermans vindt van mobiliteit niets terug wat toch wel een belangrijk onderwerp is.

Nog heel veel andere dingen staan er niet in. Deze en dus ook mobiliteit blijven natuurlijk wel bestaan.

Reccino Van Lommel vindt toch dat mobiliteit een struikelblok was van vorige meerderheid en één van de kernpunten moet zijn

Punten agenda gemeenteraad

Aanduiding van een commissaris in het college van commissarissen van het AGB Turnhout.

Goedkeuring te hechten aan het addendum bij de kaderovereenkomst 'onroerende leasing fuifzaal'.

Voor de bouw van de fuifzaal werd een structuur van onroerende leasing vooropgesteld waarbij het AGB als leasingnemer optreedt en de stad Turnhout als leasinggever handelend op instructie van voormeld AGB.

In afwachting van de uiteindelijke onroerende leasingovereenkomst hebben stad Turnhout en het AGB in 2011 een kaderovereenkomst 'onroerende leasing fuifzaal' goedgekeurd voor de leasing van een nieuw op te richten fuifzaal.

In deze kaderovereenkomst werd vooropgesteld dat de definitieve akte voor onroerende leasing moet ondertekend worden binnen de 30 dagen na ingebruikname van het gebouw.

De fuifzaal wordt op 6 september 2013 officieel geopend. Om alle formaliteiten voor goedkeuring van een definitieve akte te doorlopen, is een termijn van 30 dagen voor ondertekening van de authentieke akte niet haalbaar. Er wordt voorgesteld om deze termijn te verlengen naar 70 dagen, waarbinnen deze formaliteiten wel kunnen afgerond worden. Deze verlenging kan mits toevoeging van een addendum aan de oorspronkelijke.

Eric Vos vraagt of 70 dagen voldoende is en het misschien beter is om een ruimere periode te nemen.

Uit het college

Er werden geen punten aangebracht.

Varia

Er werden geen punten aangebracht.

Jan Van Rompuy
commissiesecretaris

Vergadering Commissie 1 dinsdag 27 augustus 2013



Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Evaluaties jumelages
- Toelichting bij de calculatie besparingsopdracht 2014 – 2019
- Lastvoorwaarden leningen
- Onderschrijven motie lokale financiën VVSG
- Stand van zaken strategische planning en prioriteiten CBS
- Punten agenda gemeenteraad
- Uit het college
- Varia



Jumelages - Hammelburg

- Eerste ontmoeting in 1965
- Oorkonde in 1974
- Overlegorgaan in 1979 (Hugo Heyns)
- Stedelijke adviesraad in 1984
- Vele activiteiten met alle mogelijke verenigingen (sport, muziek, koren, dans, culturele verenigingen, scholen, ...)



Jumelages - Vinatori

Naam comité :

V.Z.W. VINATORI

Adres :

A. Rodenbachplantsoen 29 2300 TURNHOUT

Contactadres

Luc Debondt, A. Rodenbachplantsoen 29

2300 Turnhout

Tel. : 014/42.66.44

GSM 0476/57.12.35

Dorp in Roemenië :

Vinatori (gemeente bestaande uit 4 dorpen :

Misca, Zerindu-Mic, Satu-Nou en Vinatori)

4.500 inwoners.

Provincie Arad

E-mail :

vinatori@hotmail.com

Luc.debondt@skynet.be

Website :

<http://home.tiscalinet.be/vinatori>



Jumelages - Vinatori

De V.Z.W. VINATORI is opgericht in april 1990 met als doel hulp te bieden aan het Roemeense dorp Vinatori. Deze gemeente werd in het voorjaar van 1989 symbolisch geadopteerd door de Gemeenteraad van de stad Turnhout, omdat dit dorp met de grond gelijk gemaakt zou worden.

Tijdens de Kerstdagen van 1989 brak de Roemeense revolutie uit. In die periode is er spontaan een grote solidariteitsactie georganiseerd door enkele inwoners van de stad Turnhout. Enkele dagen voor Nieuwjaar 1990 zijn de eerste hulpgoederen overhandigd aan de inwoners van Vinatori.

Sindsdien zijn er meerdere contacten en bezoeken geweest tussen beide gemeenschappen. Eind november 2005 heeft onze V.Z.W. haar veertigste transport georganiseerd. In de beginperiode werden voornamelijk kledij en etenswaren meegenomen. Na enkele jaren zijn wij echter overgeschakeld op structurele hulpverlening.



Jumelages - Vinatori

De voornaamste realisaties zijn onder meer :

april 1990

schenking van een ziekenwagen Renault Espace aan het dorp (500.000 BEF)

augustus 1993

renovatie van het plaatselijk dispensarium door een groep Turnhoutse vrijwilligers (650.000 BEF)

voorjaar 1995

aanleg van 500 meter waterleiding (150.000 BEF)

september 1995

renovatie van een bijkomend schoolgebouw (200.000 BEF)

april 1996

levering van 5 rugsproeiers en de nodige sproeimiddelen (110.000 BEF)

najaar 2000

project tussenkomst geneesmiddelen minderbedeelden (20.000 BEF)

najaar 2001

waterleiding in de 3 lagere scholen en de 3 kleuterscholen (150.000 BEF)

najaar 2001

aankoop minibus voor het vervoer van de schoolkinderen (210.000 BEF)



Jumelages - Vinatori

De voornaamste realisaties zijn onder meer :

najaar 2001

renovatie dispensarium Satu-Nou (130.000 BEF)

voorjaar 2002

aanpassing dispensarium Vinatori (raming : 800 euro)

2003 - 2005

boren van 4 bijkomende waterputten (2 in Satu-Nou, 2 in Vinatori)
(12.046,08 euro)

2003-2005

installeren van 3 computerklassen in de drie lagere scholen. In iedere school staan 16 pentium-1 computers opgesteld. De leerlingen worden op een speelse wijze vertrouwd gemaakt met deze nieuwe technologie. De computers werden geschonken door de intercommunale Cipal te Geel.

Najaar 2005

vervanging (1^e fase) van 16 ramen en de inkomdeur in de school van Vinatori (3.800 euro)

Voorjaar 2006

levering tweehandsbestelwagens Peugeot van de Turnhoutse brandweer



Jumelages - Vinatori

De voornaamste realisaties zijn onder meer :

Najaar 2006

vervanging (2^e fase) van 35 ramen en de achterdeur in de school van Vinatori (3.800 euro)

Voorjaar 2007

Oprichting Roemeense V.Z.W. Frabeiro, een samenwerking tussen de gemeenten Villemer uit Frankrijk, Turnhout uit België, Stienta uit Italië en Misca uit Roemenië.

Oktober 2007

levering brandweerwagen Lichte autopomp – gekocht van de brandweer Turnhout voor een bedrag van 7.000 euro.

Oktober 2007

verkoop van 40 PC's, volledige set inclusief software aan ouders met schoolkinderen voor de prijs van 50,00 euro. Zo kunnen de schoolkinderen thuis oefenen wat ze op school geleerd hebben. De opbrengst van de verkoop (2.000 euro) werd aan de school geschonken voor toekomstige projecten



Jumelages - Vinatori

De voornaamste realisaties zijn onder meer :

Oktober 2008

verkoop van 80 PC's. Ook deze opbrengst ging naar de school
In 2009 hebben wij ons laatste transport georganiseerd.

Momenteel kunnen de scholen projectvoorstellen indienen die door onze vereniging worden beoordeeld. Voor de goedgekeurde projecten wordt het geld op een Roemeense bankrekening overgeschreven. De aankoop van de materialen gebeurt in Roemenië zelf.

Jaarlijks hebben wij nog een budget van 15.000 euro, waarmee we onze projecten kunnen financieren.

Bij elk transport worden voor de drie scholen (Vinatori is één van de vier deeldorpen van de gemeente Misca) het nodige materiaal meegenomen. Zo ontvangt elke leerling bij het begin van een nieuw schooljaar een schoolpakket met de nodige schriften en schrijfgierief. Deze leerlingen worden ook elk jaar voorzien van de passende kledij om de harde winter door te komen. In totaal zijn er in de drie scholen 450 leerlingen en leerkrachten.



Jumelages - Vinatori

Vanaf oktober 2002 krijgen 488 kleuters en leerlingen van de lagere scholen dagelijks een croissant en een tas thee. Elke maand kost dat onze V.Z.W. 652 euro. Dit project komt er op vraag van de directies van de scholen, omdat steeds meer kinderen geen boterhammen meer meekregen van hun ouders. Momenteel wordt dit project door 130 Turnhoutse gezinnen ondersteund. Tussen oktober 2002 en eind oktober 2007 hebben wij op die manier 251.458 broodjes verdeeld voor een bedrag van 16.552,99 euro.

Naar aanleiding van het 15-jarig bestaan hebben we voor de drie kleuterscholen en lagere scholen een schoolreis gesponsord. Omwille van het grote succes wordt dit vanaf 2005 jaarlijks herhaald.



Jumelage Turnhout - Gödöllő



Overzicht

1. Ontstaan jumelage Turnhout - Gödöllő
2. Stad Gödöllő
3. Adviesraad
 - Samenstelling
 - Doelstellingen
 - Financieel
4. Activiteiten



1. Ontstaan jumelage

- Samenwerkingsakkoord: 8 mei 1999
- Aanleiding: project 'Vlaanderen – Europa 2002'
Vlaamse steden gaststad voor Europese landen
- Historische bindingen Turnhout – Hongarije:
16^{de} eeuw: Maria van Hongarije = Vrouwe van Turnhout
Opvang Hongaarse vluchtelingen



2. Stad Gödöllő

- 34 000 inwoners
- 30 km N.O. van Boedapest
- Groene omgeving
- Universiteitsstad
- Laatste decennium: investeringen in renovatie
- Industriële ontwikkeling
- Wapenschild



2. Stad Gödöllő

- Culturele troeven:
Kasteel Koningin Elisabeth (Sissi)
Elisabethpark
Kerk Mariabesnyő
Gerenommeerde muziekschool 'Chopin'
Actieve kunstenaarskolonie
Stedelijk museum
Bibliotheek
Cultuurcentrum
Dans- & muziekgroepen





3. Adviesraad

- Opricht op 30 augustus 2000
- Doelstellingen:
 - het stadsbestuur adviseren over het samenwerkingsverband
 - initiatieven organiseren die de Turnhoutse bevolking (cultuur- en onderwijsinstellingen, verenigingen, handel en industrie) in nauw contact kunnen brengen met partners in Gödöllő, of elders in Hongarije
 - meewerken aan een betere bekendheid van de Turnhoutse troeven in Gödöllő (en omgekeerd)

3. Adviesraad

Samenstelling:

- Algemene vergadering
 - personen die vanuit hun opleiding, activiteiten of belangstelling een band hebben met Hongarije
 - vertegenwoordigers van erkende verenigingen in Turnhout
 - één vertegenwoordiger van alle politieke fracties zetelend in de gemeenteraad
 - één vertegenwoordiger van iedere andere stedelijke adviesraad die om de toetreding vraagt

3. Adviesraad

- Dagelijks bestuur
 - voorzitter
 - ondervoorzitter
 - penningmeester
 - secretaris

3. Adviesraad

- Financieel:
 - Toelage van stad Turnhout
 - Opbrengst activiteiten
 - Subsidies Europese Commissie
- Sterke band met stadsbestuur is nodig om de samenwerking in stand te houden
 - Gödöllő: inbedding in stedelijke structuur



4. Activiteiten

- Wederzijdse bezoeken
 - Groepsreizen (heterogene delegatie): kennismaken met cultuur, eigenheid, beleid van socio-culturele aangelegenheden
 - Specifieke ontvangsten:
 - 2004: Kunstvlaggententoonstelling n.a.v. toetreding Hongarije tot EU (Turnhout)
 - 2011: Sister city festival n.a.v. voorzitterschap EU (Gödöllő)
 - 2012: Jumelageweekend (Turnhout)



Kunstvlaggen-tentoonstelling 2004



24-26 juni 2011
Sister City Festival



Ter afsluiting van het voorzitterschap

400 gasten uit 16 verschillende landen



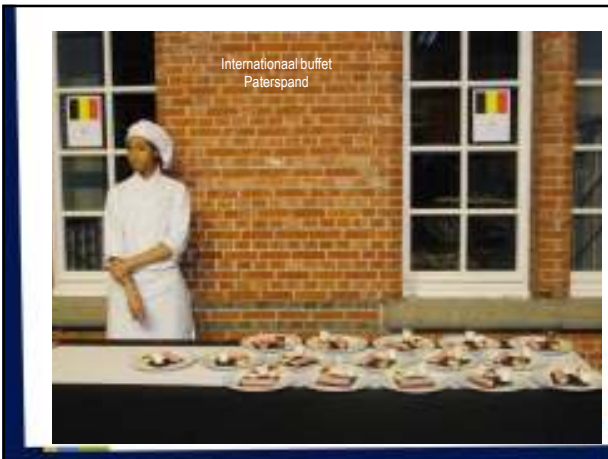
Wegwijzers met afstand naar de verschillende jumelagesteden

→ Turnhout: 1308 km





2012 – Jumelageweekend in Turnhout



Internationaal buffet
Paterspand



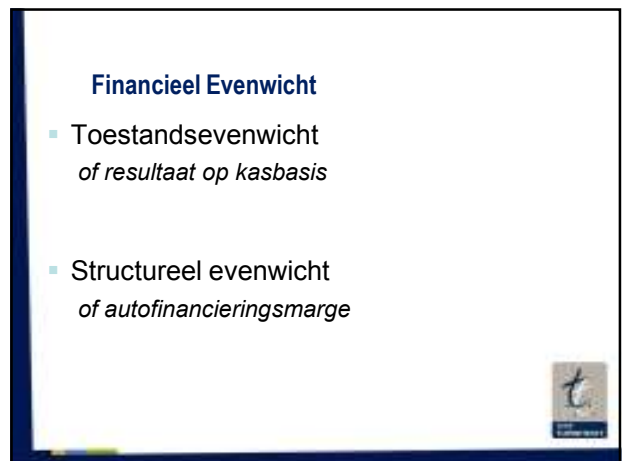
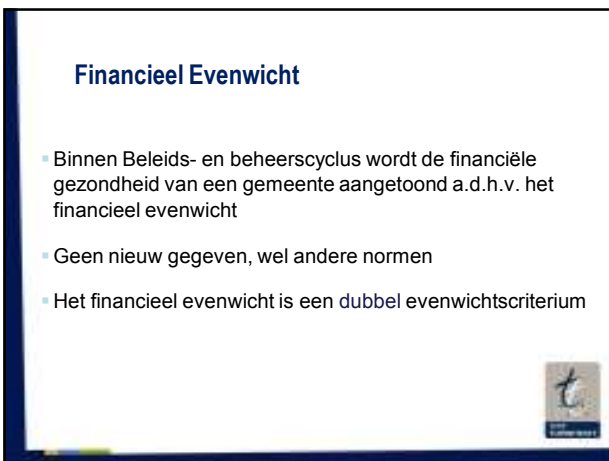
Optredens vanuit de vijf steden

4. Activiteiten

- Eigen initiatieven: Hongaarse avond, kunst- en fototentoonstellingen
 - Ondersteunen van uitwisselingen: vb. fagotstage Turnhoutse muziekacademie in Hongarije
 - Deelname aan evenementen: Verlooren Mondagh, Bloemenmarkt...
- Doel: werkingsbudget verhogen, jumelage kenbaar maken



Fototentoonstelling over Gödöllő Toerisme & UIT-kantoor - 2011



Resultaat op kasbasis

Definitie:

> Resultaat op kasbasis geeft aan de mate waarin je de korte termijn schulden kunt voldoen

Dus, hoeveel hou je nog over als je alle korte termijn vorderingen int en alle korte termijn schulden hebt betaald.

RKB > 0 voor elk jaar



Resultaat op kasbasis

Berekening:

+ ontvangsten
- uitgaven
= resultaat boekjaar
+ resultaat vorig boekjaar
- bestemde gelden
= resultaat op kasbasis

uit exploitatie, Investerings en 'andere' (lening, ...)



Voorbeeld

Gezin met 2 kinderen heeft maandelijks volgende inkomsten en uitgaven:

Ontvangsten		Uitgaven	
Loon man	1.200	Kleding	200
Loon vrouw	900	Nutsvoorziening	400
Kinderbijslag	100	Voeding	1.000
Totaal maandelijks	2.200		1.600

In de maand juni kopen ze een nieuwe wagen

Verkoop oude wagen	3.000	Aankoop nieuwe wagen	18.000
Totaal investeringen	3.000		18.000
Spaargeld	5.000		
Autolening	9.800	Terugbetaling autolening	230
Totaal andere	14.800		230

Resultaat op kasbasis = 600 - 15.000 + 14.570 = 170



Autofinancieringsmarge (AFM)

Definitie:

> de autofinancieringsmarge geeft aan de mate waarin het bestuur op langere termijn in staat is om via de gewone werking de financiële gevolgen van het afsluiten van leningen te dragen

Dus, hoeveel hou je nog over als je van de middelen uit de werking de periodieke leningslast aftrekt

AFM > 0 het laatste jaar van de planperiode



Autofinancieringsmarge

Berekening:

ontvangsten werking (exploitatie)
- uitgaven werking (exploitatie)
= financieel draagvlak

financieel draagvlak
- periodieke leningslast
= autofinancieringsmarge



Voorbeeld

Hetzelfde gezin met 2 kinderen

Ontvangsten		Uitgaven	
Loon man	1.200	Kleding	200
Loon vrouw	900	Nutsvoorziening	400
Kinderbijslag	100	Voeding	1.000
Totaal maandelijks	2.200		1.600

Financieel draagvlak = 2.200 - 1.600 = 600

Terugbetaling Autolening = 230

Periodieke leningslast = 230

Autofinancieringsmarge = 600 - 230 = 370



Voorbeeld

- Het gezin wil een grond kopen. Maandelijks terugbetaling is 350 euro

Ontvangsten		Uitgaven	
Loon man	1.200	Kleding	200
Loon vrouw	900	Nutsvoorziening	400
Kinderbijslag	100	Voeding	1.000
Totaal maandelijks	2.200		1.600

Financieel draagvlak = 2.200 – 1.600 = 600

Terugbetaling Autolening	230
Terugbetaling lening grond	350
Periodieke leninglast	580
Autofinancieringsmarge = 600 – 580 =	20



Voorbeeld

- Vader valt op invaliditeit

Ontvangsten		Uitgaven	
Loon man	900	Kleding	200
Loon vrouw	900	Nutsvoorziening	400
Kinderbijslag	100	Voeding	1.000
Totaal maandelijks	1.900		1.600

Financieel draagvlak = 1.900 – 1.600 = 300

Terugbetaling Autolening	230
Terugbetaling lening grond	350
Periodieke leninglast	580
Autofinancieringsmarge = 300 – 580 =	-280



Transactiekredieten

- BBC werkt met transactiekredieten

- Dit betekent dat uitgaven en ontvangsten ten laste worden genomen naarmate de prestaties effectief geleverd worden.
- Er wordt niet langer gebudgetteerd op basis van vastleggingen maar op basis van wat effectief gepresteerd wordt tijdens dat jaar. M.a.w. op basis van aanrekeningen
- Dit wil niet zeggen dat er geen engagements zijn die in jaar X worden aangegaan maar die pas in het jaar X+1 worden uitgevoerd. De kredieten moeten worden voorzien in het jaar X+1. De uitgave wordt pas in het jaar X+1 mee in rekening genomen.



Voorbeeld

- Renovatie bibliotheek :
 - Raming en gunning van de werken voor 500.000 euro
 - Subsidiebelofte van Vlaanderen voor 200.000 euro

Jaar	Verwachte uitvoering werken	Verwachte ontvangst subsidie
X	100.000	-
X+1	250.000	40.000
X+2	150.000	160.000

- Binnen de huidige boekhouding:
 - Gunning → vastlegging van 500.000 euro
 - Ontvangstsubsidiebelofte → vordering 200.000 euro
 - Eind van elk jaar overdracht saldo naar het volgend jaar
 - Jaar X : 400.000 euro vastlegging en 200.000 euro vordering
 - Jaar X+1: 150.000 euro vastlegging en 160.000 euro vordering



Voorbeeld

- Renovatie bibliotheek :
 - Raming en gunning van de werken voor 500.000 euro
 - Subsidiebelofte van Vlaanderen voor 200.000 euro

Jaar	Verwachte uitvoering werken	Verwachte ontvangst subsidie
X	100.000	-
X+1	250.000	40.000
X+2	150.000	160.000

- Binnen de beleids- en beheerscyclus:
 - In meerjarenplanning ramingen per jaar opnemen
 - Elk jaar een vastlegging en vordering voor de verwachte uitgave en ontvangst van dat jaar
 - Jaar X: vastlegging 100.000 euro
 - Jaar X+1: vastlegging 250.000 euro en vordering 40.000 euro
 - Jaar X+2: vastlegging 150.000 euro en vordering 160.000 euro



Transactiekredieten

- Binnen NGB (huidig): na gunning wordt volledige bedrag vastgelegd ongeacht wanneer werken starten en hoelang deze duren. Saldo wordt elk jaar overgedragen naar het volgende jaar
- Binnen BBC: enkel het bedrag m.b.t. wat geleverd en uitgevoerd wordt binnen het jaar wordt voorzien. Een eventueel saldo wordt geschrapt en moet het jaar erop opnieuw in het budget worden voorzien.



Omzetting

- Vertrokken van het huidige financieel beleidsplan 2013 – 2015 en dat uitgebreid tot 2019 met behoud van dezelfde parameters
- Het bekomen financieel beleidsplan 2013 – 2019 omgezet naar het nieuwe model binnen BBC. Op basis van historische gegevens
 - de cijfers omgezet naar aanrekeningen
 - bepaald hoeveel extra budget moet voorzien worden voor de aanrekeningen op overgedragen vastleggingen
 - voor buitengewone dienst: bepaald wat de gemiddelde spreiding is over de jaren (uitgaande van een gemiddelde uitvoertijd van investeringen 3 jaar)



BBC Beleidsgenotebodek

Omzetting

- Voor de investeringen een investeringsvolume van 7 miljoen + voor de jaren 2014, 2015 en 2016 15 miljoen voor de bouw van de academies
- Opname leningen enkel rekening gehouden met deze reeds voorzien in het huidige financieel beleidsplan 2013 - 2015
 - 2013: 10 miljoen
 - 2014: 15 miljoen
 - 2015: 19 miljoen
- Het resultaat van de rekening 2012 omgezet naar het initieel gecumuleerd budgettaire resultaat van de vorige jaren (via conversieschema Agentschap Binnenlands Bestuur)
- Het bekomen resultaat blijft een benadering met een aantal aannames



Financieel evenwicht 2013 - 2019

Overzicht op resultaten	Jaar 2013	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
I. Inkomsten (B+R)	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
A. Uitgaven	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Buitengewone dienst (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Winst (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Waardgevallen resultaat (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Overdragen resultaat (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI. Structuurde geboden (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. Overdragen resultaat (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overdragen resultaat (B+R)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A. Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overdragen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tekort: -50.301.433

Wat betekent dit nu concreet?

Besparing van 50 miljoen euro in de periode 2014-2019



Besparingsoefening

Algemene principe:

- opzet: bereiken van financieel evenwicht in kader van BBC
- inzetten op structurele maatregelen
- keuzes maken, maar tegelijk een kwalitatieve dienstverlening blijven aanbieden



Besparingsoefening

Methodiek:

- Target per cluster: "20%" voorstellen tot besparingen
 - Algemene (ondersteunende) diensten
 - Cultuur en Vrije Tijd
 - Burger en Samenleving
 - Stedelijke ontwikkeling

Van belang tijdens de (beleids)voorbereiding:

- organisatiebrede besparing
- komen tot een pallet van besparingsvoorstellen



Besparingsoefening

Methodiek:

- Target van "20%" voorstellen tot besparingen
- Gelijkaardige vraag aan onze partners:
 - OCMW
 - Brandweer
 - Politie
 - Stadsregio
 - Intercommunales
 - Ziekenhuis



Besparingsoefening

Methodiek:

- Voorbereiding per cluster door directeur/managementteam (gestart najaar 2012)
- Resultaat: menu van besparingsvoorstellen
 - Project/taak/deelwerking
 - Kost
 - Werkingskost
 - Personeel
 - Infrastructuur
 - Toelagen
 - Inkomsten/terugverdieneffect
 - Effect bij besparing/verhoging inkomst
 - Advies betrokken dienst



Besparingsoefening

Methodiek:

- Bespreking per schepen/cluster
- Collectieve bespreking met voltallig college (gestart februari 2013)
- Permanente bijsturing, benchmarking, enz.
- Eerste fase "afgerond" juli 2013



Besparingsoefening

Resultaat:

- Ongeveer voor 40 miljoen aan "weehouden" voorstellen
- Van belang:
 - Aftoetsen aan beleidsplan en de gestelde prioriteiten
 - Communicatie eerste fase in september
- Wat met de resterende 10 miljoen?
 - Formulier T grondig doornemen (voor 20 miljoen euro vastgelegde kredieten)
 - Bijkomende target bepalen per cluster
- Tweede fase af te ronden eind september/begin oktober (expliciete link met SMJP)



Besparingsoefening

Werking:

- Centralisatie/clustering van diensten : taken/functionies/dienstverlening maximaal samen brengen
- Versnelde opstart intense samenwerking tussen stad en ocmw
- Selectiever investeren (duidelijk prioriteiten bepalen)
- Responsabiliseren van burger, middenveld, verenigingen en inzetten op vrijwilligers
- Blijven inzetten op digitalisering en informatisering van de dienstverlening
- Meer inter- en bovengemeentelijk samenwerken



Besparingsoefening

Personeelskost terugdringen:

- Maximaal de pensioneringen aangrijpen / interne mobiliteit (stad én ocmw)
- Efficiënt en effectief personeelsbeleid nastreven
- Blijven inzetten op kwaliteit / aantrekkelijke werkgever
- Concreet: ongeveer 130 tal pensioneringen komende 6 jaar
 - Juiste pensioenleeftijd moeilijk te bepalen
 - Alle opportuniteiten aangrijpen
 - Impact op tewerkstellingsmaatregelen verder te bekijken (Sociale Maribel, Gesco contingent, enz)



Besparingsoefening

Patrimonium:

- Inzetten op clustering van diensten
- Bestaand patrimonium optimaliseren en maximaal benutten/invullen
- In de mate van het mogelijke verouderd patrimonium afstoten
- Verkoop van stadspatrimonium (éénmalige inkomsten + marktsituatie is niet optimaal)
- Geen zuiver financiële oefening: steeds grondige inhoudelijke toetsing én oog voor maatschappelijk draagvlak
- Resultaat:
 - korte termijn impact is zeer beperkt, wél efficiëntiewinst
 - (cijfermatig) resultaat manifesteert zich vooral op lange termijn



Besparingsoefening

Toelages:

- Opportuniteit herbekijken - diverse overwegingen:
 - Effectiviteit van convenanten verhogen door meer nadruk te leggen op resultaatsverbintenissen
 - Zoektocht naar andere financieringsbronnen meer ondersteunen
 - Afhankelijkheid van de stedelijke toelage?
 - Inzetten op vrijwilligerswerking / verenigingsleven



Besparingsoefening

Inkomsten:

- Streven naar het constant houden van de 2 'grote' gemeentelijke belastingen APB en OOV
- Effectieve kost voor prestaties in sterkere mate doorrekenen (mits correctiefactor voor bepaalde doelgroepen)
- Maximaal blijven zoeken naar subsidies (Vlaams, Federaal, Europees) om projecten of de stedelijke werking (deels) mee te financieren



Lening ter financiering

Toelichting lastvoorwaarden, wijze van gunnen en kostenraming



Voorgeschiedenis

- Sinds 2003 leningen ter financiering van de buitengewone dienst via IKA
- Omwille van de financiële crisis aanvaardt IKA geen bijkomende financieringsopdrachten meer
- Gevolg: markt bevragen



Voorgeschiedenis

- Laatste lening opgenomen in 2010 (via IKA).
- Sinds 2010 financiering van de uitgaven voor de buitengewone dienst via eigen middelen
- Op dit moment niet meer voldoende eigen middelen om alle voorliggende investeringen te financieren.
- Nog verwachte uitgaven aan investeringen voor 2013 : 7,5 miljoen euro
- Gevolg: opstarten procedure voor het aangaan van een lening



Opdracht

- Bedrag : 10 miljoen euro
- Looptijd : 20 jaar
- met mogelijkheid tot herhalingsopdrachten binnen een periode van 3 jaar na sluiten oorspronkelijke opdracht



Gekozen formule

- Lange termijnkrediet op basis van korte termijn rentevoet met mogelijkheid tot omzetting naar vaste rentevoet voor de resterende looptijd.
- Waarom deze formule?
 - momenteel korte termijn rentevoet laag
 - om een te hoge rentevoet op langere termijn te vermijden: mogelijkheid voor omzetting naar vaste rentevoet voorzien



Berekening rentevoet

- Korte termijnrentevoet: op basis van de 'EURIBOR 6 maand' aangepast met geboden plus/min marge (basispunten).
- Bij omzetting vaste rentevoet: op basis van de 'IRS ASK EURO' op dat moment. Geboden plus/min marge wordt hierbij behouden.



Betaling aflossingen en interesten

- Kapitaalaflossing op basis van vaste tranches (*gedeelte kapitaal blijft bij elke betaling even groot*)
- Betaling semestrieel (*zowel kapitaal als interest*)
- Bij vervroegde terugbetaling
 - Uittredingsvergoeding verschuldigd
 - Bij vervroegde terugbetaling op een andere datum dan de herzieningsdatum : wederbeleggingsvergoeding
- Geen andere kosten
- Berekening rentevoet en vergoedingen op basis formules typebestek leningen VVSG



Procedure

- Europese aanbesteding (bedrag > 200.000 euro)
- Gunning: open offerteaanvraag
- Gunningscriteria:
 - Prijs (*geboden plus/min marge*) 95 punten
 - Dienstverlening 5 punten
- Opening offertes: 22 oktober 2013 om 11u.



Financieel draagvlak lokale besturen daalt
zienderogen

Motie VVSG



Motie lokale financiën

De komende jaren dreigen de lokale financiën ernstig te ontsporen. Dat heeft te maken met een pak uitdagingen die op de lokale besturen afkomen.

Algemene Vergadering van de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG vzw)

Mechelen, 13 juni 2013

Motie lokale financiën - unaniem goedgekeurd



Motie lokale financiën

▪ Oorzaken financiële problemen:

- Toename van de pensioenuitgaven statutaire medewerkers
- Economische crisis
 - minder inkomsten personenbelasting
 - minder inkomsten opcentiemen (stilvallen vastgoedinvesteringen)
- Vergrijzing / vergroening van de bevolking
 - korte termijn investeren in
 - infrastructuur voor ouderen en allerhande diensten aan huis
 - bijkomende capaciteit kinderopvang en basisonderwijs
- Investerings waterzuivering
 - uiterlijk tegen 2027 gebiedt Europa proper oppervlaktewater
 - Vlaamse gemeenten van nu tot 2027 jaarlijks ruim 800 miljoen euro investeren in de uitbreiding en instandhouding van het rioleringsnet



Motie lokale financiën

▪ Oorzaken financiële problemen:

- Verplichtingen politie en brandweer
 - Federale middelen voor creatie brandweerzones onvoldoende
 - stijging federale dotatie lokale politie onvoldoende t.o.v. de stijging van de uitgaven
- Niet indexeren subsidies voor gesubsidieerde contractuelen
- Daling dividenden energiesector
- Strengere evenwichtsregels beleids- en beheerscyclus
 - saldo van de exploitatieontvangsten en –uitgaven in 2019 moet volstaan om de leninglasten (intresten en aflossingen) te dragen, zonder rekening te houden met eenmalige meevallers of overschotten uit het verleden



Motie lokale financiën

▪ Oorzaken financiële problemen:

- Geen zekerheid over blijvende groei Gemeentefonds
 - voorbije jaren een groei van 3,5%
- Bankencrisis
 - duurdere schuldfinanciering (*minder leningenvolume beschikbaar, aangerekende marges stijgen en de looptijden van de leningen worden korter*)
- Afwenteling budgettaire ingrepen en maatregelen andere overheden
 - tragere inkohiering personenbelasting
 - strengere werkloosheidsreglementering (*bijkomende kosten, geen compensatie*)



Motie lokale financiën

▪ Oorzaken financiële problemen:

- Onduidelijke financiële gevolgen Vlinderakkoord
- Spreiden belastingsdruk burgers en bedrijven
 - onvoldoende juridische waterdichte instrumenten
- Leefloon
 - in België leefloon voor 50% betaald door lokale besturen
 - lokale besturen met een geringe fiscale draagkracht en met veel leefloners op hun grondgebied betalen de rekening 2 keer
- Maatschappelijke uitdagingen
 - *verkleuring, gezinsverdunding, klimaat, digitalisering, armoede, ...*



Motie lokale financiën

▪ Door

- minder inkomsten en meer uitgaven
- gecombineerd met evenwichtsverplichting
- Kunnen lokale besturen niet anders dan:
 - Personeel te laten afvloeien
 - Dienstverlening fors in te krimpen
 - Activiteiten stop zetten of afstoten
 - Investerings fors terug te schroeven
 - Patrimonium te verkopen
 - Vergoedingen voor diensten te verhogen
 - Belastingstarieven fors te verhogen



TURNHOUT

1. Archeologische Dienst Antwerpse Kempen
2. Arr. Vergadering Federatie Gemeentesecretarissen
3. AudiO
4. Autonoom Provinciebedrijf Sport - APB Sport
5. Beeldenbiënnale Beerse
6. Bekkenbestuur Maasbekken - incl. ambtelijk bekkenoverleg (ABO) Maasbekken
7. Bekkenbestuur Netebekken - incl. ambtelijk bekkenoverleg (ABO) Netebekken
8. BENEGO (Belgisch-Nederlands Grensoverleg)
9. Bibliotheekoverleg Kempen
10. Bosgroep Noorderkempen VZW
11. Brandweerzone Taxandria
12. BUSO en de weg naar werk
13. CAW De Kempen
14. CCPA
15. CIPAL DV
16. Civitas
17. Conferentie van Kempense Burgemeesters
18. Coördinatorenoverleg
19. Cultuurraad voor de Kempen - CRK
20. De Ark N.V.S.O.
21. De Lijn
22. Derdebetalersregeling De Lijn
23. Dienst informatieveiligheid
24. Digidak
25. Drughulp Kempen
26. Duurzaamheidsoverleg
27. EAD Evenredige arbeidsdeelname
28. Energiesnoeiërs VZW De Troef
29. Energiesnoeiërs VZW WEB
30. Erfgoed Noorderkempen
31. ERSV PA
32. Financieel Forum
33. Forum Lokale werkgelegenheid Turnhout
34. FRGE
35. Gebiedsgerichte mobiliteitsvisie Noorderkempen
36. Gebiedsgerichte ontwikkeling Kanaal Dessel-Schoten
37. Gemeenschappelijke dienst voor Preventie en Bescherming op het werk Geel
38. Gemeentelijke administratieve Sancties
39. Gempa
40. Grabbelpas
41. Halfjaarlijks overleg burgemeesters provincie Antwerpen
42. Hoofden Technische Diensten: overlegvergadering
43. HR-netwerk van centrumsteden
44. Hulpverleningszone 4 Taxandria
45. IKA
46. Inovant (autonoom provinciebedrijf)
47. Intercommunaal centrum voor geweldbeheersing - ICG
48. Intercommunale Ontwikkelingsmaatschappij voor de Kempen (IOK)
49. Intergemeentelijke mobiliteitsdienst
50. Intergemeentelijke werkgroep Communicatie
51. Intergemeentelijke Werkgroep Mobiliteit
52. Intergemeentelijke werkgroep open source
53. inzOOmen op samenwerking
54. IVCA Intercommunale Vereniging voor Crematoriumbeheer in de provincie Antwerpen
55. IVEKA
56. Justitiehuis
57. Kempens Landschap VZW
58. Kempens woonkrediet

59. Kenniscentrum Vlaamse Steden
60. KIKO
61. Klussendienst Web assist
62. Koepel Kempen
63. Kring Gemeentesecretarissen Noorderkempen
64. Kringloopwinkel VZW WEB
65. Land van Turnhout
66. Lerend Netwerk Competentiemanagement
67. Logo Kempen
68. Meeting Kempen
69. Meldpunt discriminatie TURNHOUT
70. Milieu-overleg
71. Nachtzorg Provincie Antwerpen
72. NETEBEKKEN
73. Onderwijssecretariaat van de steden en gemeenten van de Vlaamse Gemeenschap
74. Onderwijszone TURNHOUT
75. Open School Turnhout
76. Overleg aansnijden reservegebieden voor stedelijk wonen
77. Overleg Cultuur
78. Overleg Gemeenteontvangers
79. Overleg gemeentesecretarissen
80. Overleg Kempense parlementairen 1
81. Overleg Kempense parlementairen 2
82. Overleg OCMW-voorzitters en secretarissen
83. Overleg organisatie verkiezingen
84. Overleg provincieraadsleden
85. Overleg Wegenwerken en ongevallen
86. Overlegplatform lokaal flankerend onderwijsbeleid
87. Parkmanagement
88. Pedagogisch Vormingsinstituut voor de Kempen PVK
89. PIDPA
90. PIH - Provinciaal instituut voor Hygiëne
91. Politiezone REGIO TURNHOUT
92. Proeftuin Regionaal Expertisecentrum Talentontwikkeling
93. Proeftuin Techniek is Overal
94. Projectontwikkeling LDE- centrumsteden
95. Raadsherenpark
96. Regio Overleg Noorderkempen RONK
97. Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete VZW
98. Regionaal Overleg Platform Leren en werken
99. Regionale dienst gezinszorg
100. Regionale Nucleaire Coördinatiecel
101. Regio-overleg Burgerzaken
102. Regiowerking milieu- en duurzaamheidsambtenaren Provincie Antwerpen
103. Resoc Kempen
104. ROK-Kempen Regionaal overleg kwaliteitscoördinatoren Kempen
105. Samenwerking noodplanning Taxandria
106. Samenwerkingsinitiatief Eerstelijnsgezondheidszorg SEL Kempen
107. Samenwerkingsverband AZ Turnhout - AZ Herentals
108. Scholengemeenschap De Schakel
109. Sociaal Verhuurkantoor Kempen en Noorderkempen
110. Sociaal Woonkrediet Antwerpen-Kempen
111. SPK
112. Sportregio Noorderkempen
113. Stadsbos
114. Stadsregio Turnhout
115. Stadsregionaal magazine
116. Strategisch project duurzame bedrijventerreinen
117. Strooi-plan
118. SVK Noorderkempen

119. Tewerkstelling kansengroepen
120. Toerisme provincie Antwerpen
121. Turnhout 2012
122. Turnhout-Tilburg
123. Turnhout-Tilburg Smokkelroute
124. VEMASOK
125. Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
126. Vereniging Vlaamse Jeugddiensten
127. Vereniging voor Openbaar Groen (VVOG)
128. Verkeersmodel stadsregio Turnhout
129. Vlaams instituut voor sportbeheer en recreatiebeleid
130. Vlaamse Dienst Speelpleinwerking vzw
131. Vlaamse vereniging voor ruimte en planning
132. Vlario
133. Vrijtijdspas
134. VZW Natuurwerk
135. Waterschap Kleine Nete en Aa
136. Waterschap Mark en Weerijs
137. Welzijnszorg Kempen
138. Werkgroep Industrie Turnhout
139. Werkgroep Kempense Bibliotheken
140. Werkgroep OCMW-secretarissen
141. WG RESOC Diversiteitsmanagement
142. WG RESOC Platform Onderwijs - Arbeidsmarkt
143. WG RESOC werkgroep Lokaal Werk
144. WG SERR Grafische sector
145. WG SERR Papier en Kartonage
146. WIVO
147. Zorggebied TURNHOUT
148. Zorgregio (kleine stad) Turnhout
149. Zorgregio (regionale stad) Turnhout
150. Zorgregio (subniveau 2) Turnhout
151. Zorgregio niveau IP 108 - regio Turnhout
152. Zorgregio niveau IP 38 ziekenhuizen - regio Turnhout