



**VERSLAG
VERGADERING COMMISSIE 1
van woensdag 18 april 2018 om 19:30 uur**

Aanwezig: Roes Peter - voorzitter

Der Kinderen Annemie, Breugelmans Stef, Van Litsenborg Guy, Van Otten Jan, De Wilde Tine, Meeus Paul, Guedon John, De Coninck Katleen, Gladiné Pierre - raadsleden

Vos Eric - burgemeester

Van Rompuy Jan - commissiesecretaris

Verontschuldigd: Grooten Eddy - raadslid

Waren eveneens aanwezig

Willy Van Geirt – raadslid in vervanging van Eddy Grooten

Kris Vreys – directeur IOK en IOK-afvalbeheer,

Filip Buijs – stadssecretaris.

Goedkeuring verslag vorige vergadering

Het verslag van vorige vergadering wordt goedgekeurd.

Algemene Vergadering IOK en IOK afvalbeheer

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Kris Vreys toelichting bij dit punt.

Verwijzend naar het overleg met NMBS en Infrabel vraagt Paul Meeus hoe verder overleg voorzien wordt.

Het antwoord van NMBS en Infrabel werd besproken en een reactie werd verstuurd. Paul Meeus merkt op dat de schepen van mobiliteit steeds opnieuw herhaalt dat zij tegen een muur lopen bij de contacten met NMBS en Infrabel.

Parallel aan de eigen initiatieven van de Stad wordt er nu op streekniveau gewerkt voor bepaalde dossiers. Het eerste gesprek was schoorvoetend maar er bleek wel een opening vast te stellen.

Paul Meeus vraagt of hun planning kan bespoedigd worden.

Tot 2019 zal dit moeilijk zijn aangezien de huidige uurregeling nog tot dan geldt.

Bedoeling is om ondertussen de studie voor de ondertunneling ter hoogte van het Slim-project toch al prominent op de agenda te plaatsen.

Verwijzend naar de containers voor papierophaling stelt Pierre Gladiné vast dat er in diverse straten nogal wat gele bakken buiten staan. Hierdoor hebben mensen te weinig plaats op de stoep, voornamelijk dan rolstoelgebruikers. Hij vraagt hoe hiermee zal worden omgegaan.

Na de eerste ophaling zijn er redelijk wat containers binnen gehaald. Het zal alleszins opgevolgd worden.

Guy Van Litsenborg merkt op dat een container van 500 liter voor handelaars onvoldoende gekend is.

Verwijzend naar het recyclagepark vraagt Filip Buijs of er door IOK metingen in verband met klanten wordt gedaan, dit met het oog op de stadsmonitor in verband met afvalrecipiënten.

Er worden geen metingen gedaan, enkel registratie van klachten.

Stand van zaken Boost

Aan de hand van een ppt (zie bijlage) geeft Filip Buijs toelichting bij dit punt.

Jan Van Otten vraagt hoe de gemeenteraad en de ocmw-raad hierin passen.

Het juridische kader is vastgelegd in het nieuwe decreet.

Hoe het praktisch zal moeten gebeuren, zal bekeken en uitgewerkt worden met het nieuwe bestuur. Er zullen hierover ook nog infosessies gehouden worden.

Punten agenda gemeenteraad

Er werden geen extra punten aangebracht.

Uit het college

Er werden geen punten aangebracht.

Varia

Annemie Der Kinderen verwijst naar de zwarte vlag die aan de brandweerpost Turnhout hangt en vraagt wat de huidige stand van zaken is.

Burgemeester Eric Vos verduidelijkt dat vorige maandag tijdens een reeds gepland overleg met zonecommandant en postoverste Turnhout gevraagd werd om de bezorgdheden te duiden. Postoverste gaf aan, op basis van verdere informatie, duiding te geven.

Eerder was al voorzien om een organisatie een oefening te laten maken voor de post Turnhout.

Paul Meeus vraagt wat dan de problemen zijn.

Burgemeester Eric Vos deelt mee dat hij vandaag hierover een nota heeft gekregen en deze nog moet doornemen. Hij stelt voor om volgende commissie in gesloten zitting toelichting en stand van zaken te geven samen met het studiebureau Triggr & Flemming.

Paul Meeus vindt het op zijn minst vreemd dat men de huidige conflictsituatie in de pers moet vernemen en er zelfs namen genoemd worden. Hij verduidelijkt dat raadsleden hierover gecontacteerd worden maar van niets weten. Nu nog een maand moeten wachten op meer info, duurt voor hem te lang. Paul Meeus vraagt om binnen enkele weken samen te komen om meer info te verkrijgen.

Burgemeester Eric Vos vraagt even de tijd om na te gaan hoe dit best kan georganiseerd worden.

Paul Meeus vindt dat het niet te lang mag duren vooraleer raadsleden info krijgen want zij worden ook gevraagd naar meer info. Hij vraagt of de kolonel waarvan sprake in de pers op non-actief is gezet.

Burgemeester Eric Vos verduidelijkt dat dienstvrijstelling werd gegeven en in de volgende commissie meer toelichting zal gegeven worden.

Paul Meeus besluit hieruit dat men alles via de pers zal moeten vernemen.

Burgemeester Eric Vos merkt op dat blijkbaar bepaalde mensen een eigen interpretatie hebben gegeven tegenover de pers.

John Guedon vraagt of dit alles een weerslag heeft op de dienstverlening van de brandweer.

Burgemeester Eric Vos verduidelijkt dat dit op de dienstverlening geen invloed heeft.

Jan Van Rompuy
commissiesecretaris



**Vergadering
Commissie 1
woensdag 18 april 2018**

Agenda

- Goedkeuring verslag vorige vergadering
- Algemene Vergadering IOK en IOK-afvalbeheer
 - Stand van zaken Boost
- Punten agenda gemeenteraad
- Uit het college
 - Varia

Algemene Vergadering IOK en IOK-afvalbeheer

Stand van zaken Boost

Punten agenda gemeenteraad

- ...

Uit het college

...

Varia

...

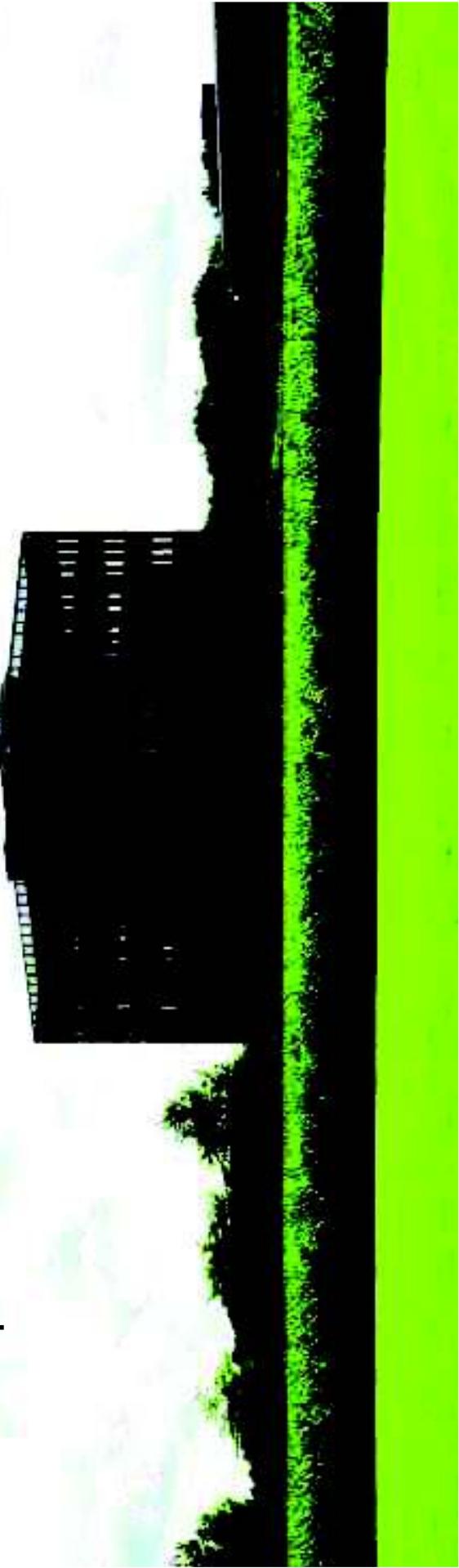


Werkings IOK – IOK Afvalbeheer in Turnhout

Werkingsjaar 2017

Gemeenteraadcommissie Turnhout

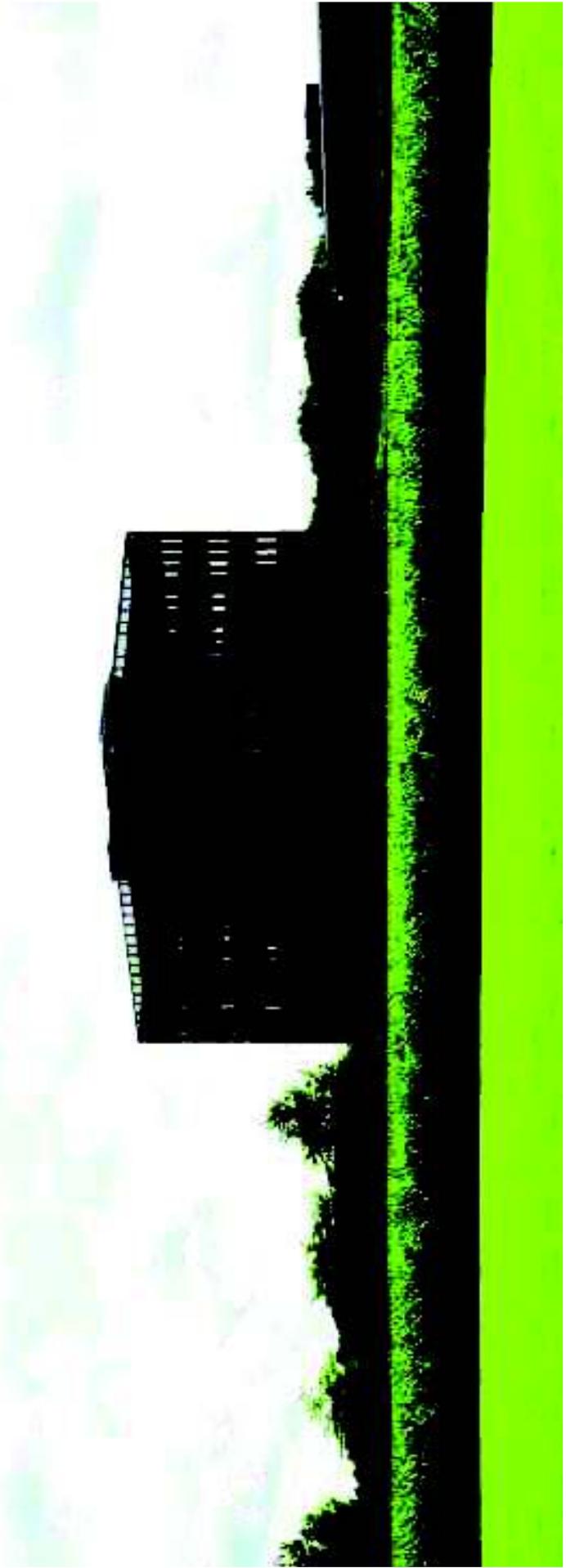
18 april 2018





Intercommunale
Ontwikkelingsmaatschappij
voor de Kempen

Werkings IOK



Industrieel beleid

- Invulling gronden op de zone Veedijk
 - Oppervlakte: 40 ha verkocht of in behandeling – nog beschikbaar ca. 2 ha
 - Tewerkstelling: 1.203 personen
- Lopende planningstrajecten Bentel-Noord
- Opvolging verkoopsvoorwaarden verkochte percelen



Industrieel beleid



- Doorgangsgebouwen
 - Everdengenlaan 13:
 - 1 kantoorunit beschikbaar
 - Gebruikers:
 - WKA, RH Trans, Finestra
 - Bleukenslaan 8:
 - Volledige bezetting
 - Gebruikers:
 - Eco-Office

Industrieel beleid

- Bedrijventerreinmanagement op Veedijk en Frac
 - Bedrijvenzone Veedijk:
 - Jaarlijkse overlegvergadering met de bedrijven
 - Nieuwe toewijzingen groenonderhoud
 - Aanleg wandelpad in groene buffer
 - Uitwerking bewegwijzering
 - Aandachtspunt: parkeeroverlast vrachtwagens (maatregelen getroffen)
 - Bedrijvenzone Frac:
 - Jaarlijkse overlegvergadering met de bedrijven
 - Nieuwe toewijzing groenonderhoud in 2017
 - Heraanplanting groene zones in 2017



Industrieel beleid

- BTM op bestaande zones i.s.m. met Ondernemend Turnhout:
 - 15/2/2017 toelichting rond bedrijventerrein van de toekomst: evolutie van bedrijventerreinen, verschillen met 20 jaar geleden, ontwikkelingsstappen, bedrijventerreinmanagement
- Begeleiding planningsproces Bentel-N



Sociaal grondbeleid

- Geen activiteiten in 2017/2018



Grondverwerving

- Zierenbosstraat: afgehandeld
- Waterheide: dossier lopende, onderhandeling Technico opgestart
- N12 Stwg op Oosthoven: on hold in afwachting van goedkeuring innameplannen door AWW
- N132 Stwg op Weelde: on hold in afwachting van goedkeuring innameplannen door AWW



Technische dienst

- Ontwerp
 - Buitenaanleg Everdengenlaan: in afwachting info vanuit stad
- Opmetingen
 - Technico Smiskensstraat
 - Jozef Simonslaan



Projectregie

- Begleiding bij bouwprojecten
- Uitvoering technische werken
- Begleiding PPS-procedures
- Ontwikkeling site Jozef Simonslaan:
 - Haalbaarheidsanalyse (ruimtelijk/financieel)
 - Opmaak verkavelingsdossier
 - Aanbod begleiding verkoop: enkel indien verkoop individuele kavels

Ruimtelijke planning

- RUP Sportterrein Waterheide: opmaak schetsontwerp en voorontwerp RUP
- RUP bedrijventerrein Bentel-Noord
- Verkavelingsplan project Jozef Simonslaan
- Warmteplan (samen met Eandis en Vito)
 - Inventarisatie bestaande en nieuwe warmtevragers
 - Digitale geo-databank
 - Aanzet stedenbouwkundige verordening
 - Eerste haalbaarheidsanalyse





Duurzaam beleid – Kempen2020

- Onderzoek warmtenet – geothermie stadsontwikkeling Turnhout
- Noord – nieuwbouw ziekenhuis
- Ondersteuning uitwerking klimaatactieplan met kernteamoverleg
- Ondersteuning energiemangement stedelijk gebouwenpatrimonium
- Energie infofotoer 2017-2018
- Samenaankopen: condensatieketels 2017 en muurisolatie 2018
- Behaag onze Kempen 2017-2018
- Klimaatscholen 2016-2018
- Energy Challenges vanaf 2018
- Project energiebesparing ziekenhuizen
- SHINE-project
 - (virtuele) BEN-wijkrenovatie
 - Uitrol energiemeesterennetwerk samen met Kamp C
 - Standhouder op (ver)bouwbeurs 7/10/2017 te Turnhout



Duurzaam beleid – Kempen2020



- Ondersteuning van transitieprojecten
 - 2017: medewerking aan ‘Nieuwe Tijde-markt’ van Translab K
 - 2018: organisatie Kempense transitietoer met o.a. bezoek aan stadsboerderij Turnhout samen met Vormingplus Kempen
- Communicatie en sensibilisatie
 - Opmak en bedeling intercommunale duurzaamheidskrant
 - Projectwebsite www.kempen2020.be met o.a. bekendmaking van Turnhoutse initiatieven
 - Kempen2020-event (jaarlijks event voor Kempense gemeentebesturen, partners en stakeholders)
 - Lancering van klimaatkaart, met deelname van Turnhoutse bedrijven
- Ondersteuning mobiliteit
 - Inventarisatie aanleg fietspaden periode 2012-2020
 - Ondersteuning opstart regionaal overleg duurzame mobiliteit
- Ondersteuning opstart regionaal overleg energiearmoede
 - Lancering oproep ‘Burenpremie voor doelgroepgezinnen’, toegewezen aan Turnhout
 - Ondersteuning energiebenchmarkingproject voor bakkers en beenhouwers van Thomas More
 - Ondersteuning subsidieaanvraag Citizen Lab in Europe for Citizens-programma (aanvraag niet goedgekeurd)



Juridische dienst

- Milieu (vergunningen, Vlarem, bodem, geluid, lucht,...)
- Overheidsopdrachten (gunning, uitvoering, ...)
- Ruimtelijke ordening: vergunningen, planologie en bestemmingen
 - Decreet grond- en pandenbeleid, leegstand, wonen, handhaving en herstelbeleid
- Contracten- en verbintenissenrecht
- Ambtenaren- en arbeidsrecht
- Administratief recht
- 92 dossiers voor Turnhout in 2017

Groepsaankopen

- Algemeen: 5 trajecten gegund of opgestart in 2017
- Turnhout nam deel aan traject 'Verkeersborden en wegsignalisatie'



GiD PBW

- Opvolgen globaal preventieplan & jaaractieplan
 - Brandveiligheid
 - Opstellen en up to date houden brandveiligheidsinstructies
 - Bijstaan / opvolging evacuatieoefeningen
 - Gebouwen
 - Rondgangen (met arbeidsgeneesheer) allerhande locaties
 - Knelpunten vanuit de rondgangen bespreken en prioriteiten bepalen met Facility Manager
 - Opvolging EHBO-dossiers
 - Ondersteuning bij implementatie instant risicoanalyse stadssbedrijven / groendienst / reinigingsdienst



GiD PBW

- Mee uitwerken / ondersteuning bij:
 - Aanwezigheidsbeleid (verzuimbeleid, gezondheidsbeleid, re-integratie langdurig arbeidsongeschikte werknemers)
 - Agressieprotocol
 - Procedure “Aankoop / leasing werkledij”
 - Werkwijze controle van ladders
- (Ernstig) arbeidsongevalsonderzoeken
- Voorkomingsbeleid bij aankoop arbeidsmiddelen / persoonlijke beschermingsmiddelen / bureau materiaal / producten:
 - Opstellen veiligheidseisen
 - Indienststellingen



GiD PBW

- Arbeidsklimaat: Geluidsmetingen + advies
- Ergonomie:
 - Infosessies (beeldscherm) ergonomie / doorbrekend zitmarathon
 - Instellen beeldschermwerkposten
- Planbesprekingen nieuwe en/of te renoveren gebouwen
- Beantwoorden ad hoc vragen (geven adviezen allerlei)
- Contacten met arbeidsgeneesheer en preventieadviseur psychosociale belasting
- Bijwonen CPBV's en Sociaal Medisch Team
- Ondersteuning bij schoolinspecties



Intercommunaal centrum voor geweldbeheersing

- Trainingen op maat (3.075 deelnemers)
- Cursussen voor politiezone Turnhout:
 - Training Arrestatie Eenheid Turnhout
 - Bijscholing schutters Arrestatie Eenheid Turnhout
 - Omscholing naar machinepistool
 - Andere opleidingen (agenten, instructeurs)
- Ook opengesteld voor derden (Federale politie Turnhout)



Studiedienst

- Mobiliteit

- Overleg NMBS en Infrabel op 8 feb: dienstverlening Turnhout en investeringen in station Turnhout
 - Bijkomende ticketautomaat op perron 2
 - Knip in lijn Turnhout-Binche tot lijn Turnhout-Brussel (i.f.v. stiptheid) + vraag om overzicht te krijgen van incidenten op deze lijn
 - Eerste aankomende trein in station Turnhout vervroegen en laatste vertrekkende trein verlaten
- Opstart studiewerk ontdubbeling lijn Herentals-Turnhout
- Opstart verkenende studie voetgangersonderdoorgang woon-werkproject achter perron 2 (SLIM-project)
 - Inzet nieuwe treinstellen op Kempense spoorlijnen
- Wegenwerken: prioriteitennota – Overleg met AWV (stedelijk plateau Turnhout, wegenwerken, fietsprojecten)
- Vervoerregio: infosessie stand van zaken basisbereikbaarheid
- Regionaal mobiliteitsoverleg (thema's AWV en fietsbarometer)



Studiedienst

- Lokale tewerkstelling
 - Veldwerksoverleg regisseurs sociale economie
 - Infosessies wijkwerken
- Onderwijs
 - Pedagogisch Vormingsinstituut voor de Kempen
 - 5 vormingsavonden in Turnhout (Thomas More) voor leerkrachten, directeurs en ouders
 - Opleiding voor leerkrachten: Hoger Opvoedkundige Studiën (DHOS)
 - Kempens platform onderwijs (decreet deeltijds kunstonderwijs, ondersteuningsmodel M-decreet)
 - Intercommunaal examen
 - 50^{ste} jaargang – 9.624 leerlingen – 55 scholen
 - 155 leerlingen van vrije basisschool Heilig Graf



Festival van Vlaanderen Mechelen-Kempen

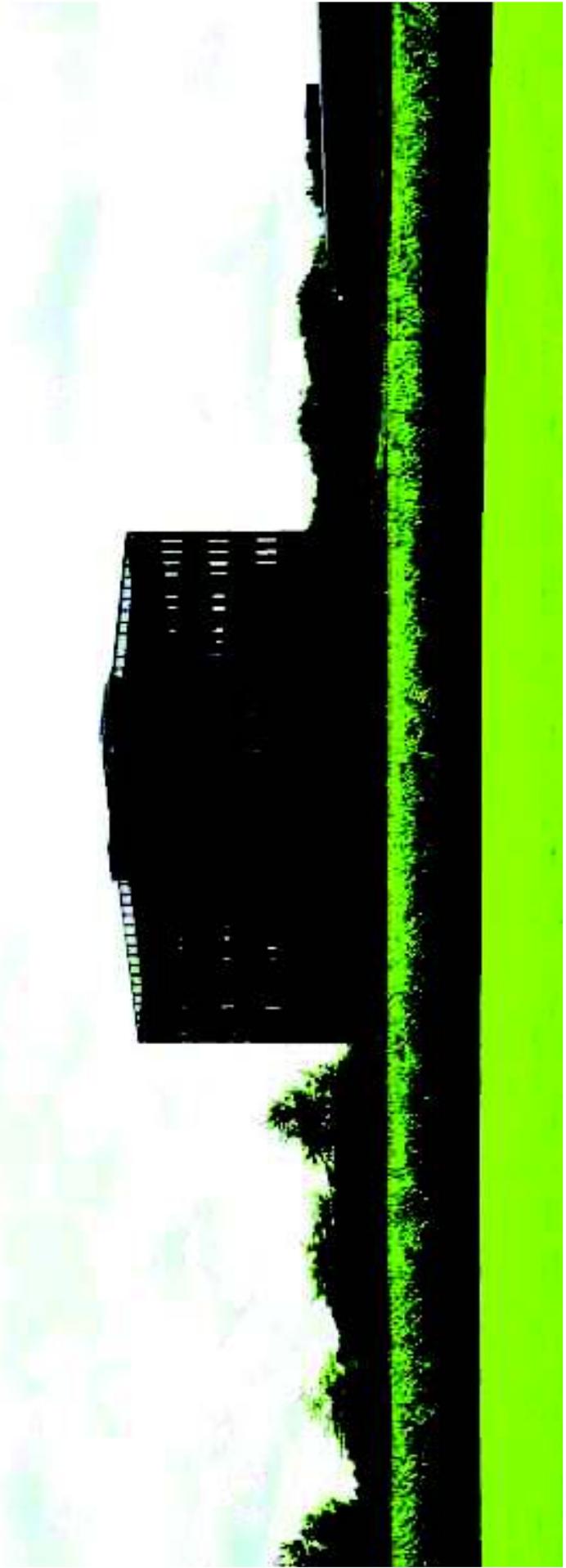
- 8 concerten in Kempen
- 30 september 2017 in Sint-Pieterskerk Turnhout





Intercommunale
Ontwikkelingsmaatschappij
voor de Kempen

Werkings IOK Afvalbeheer



IOK Afvalbeheer - algemeen

- DIFTAR-systeem huis-aan-huis voor restafval en GFT
- Ophaling van papier en karton en PMD en kerstbomen, wijkinzameling voor KGA
- Invoering papiercontainers voorjaar 2018 vlot verlopen



Selectieve inzameling

- Lediging van glasballen
 - Wekelijkse lediging van 47 glasballen op 38 sites
 - Wekelijkse opruiming van de sites door maatwerkbedrijf De Sprong
- Ondergrondse glasballen in voorbereiding: 4 sites
 - Nieuwe Erven, Lindekkensstraat, Meuletiende en Robsonplein



Selectieve inzameling

- Sites met ondergrondse containers
 - 1 site op De Warande met containers voor 2 x restafval en 2 x glas
 - 1 site in de Collegestraat park Elyssum 1 x restafval
- Voorbereiding nieuwe sites
 - Niephout
 - Heizijde
 - Kasteelloop



Verbetering selectieve inzameling

- Inzet afvalsteward (directe communicatie)

Huisbezoeken in Turnhout

- 2016: 422 huisbezoeken
- 2017: 297 huisbezoeken

- Sorteerfolder zonder tekst (anderstaligen)



Verbetering selectieve inzameling

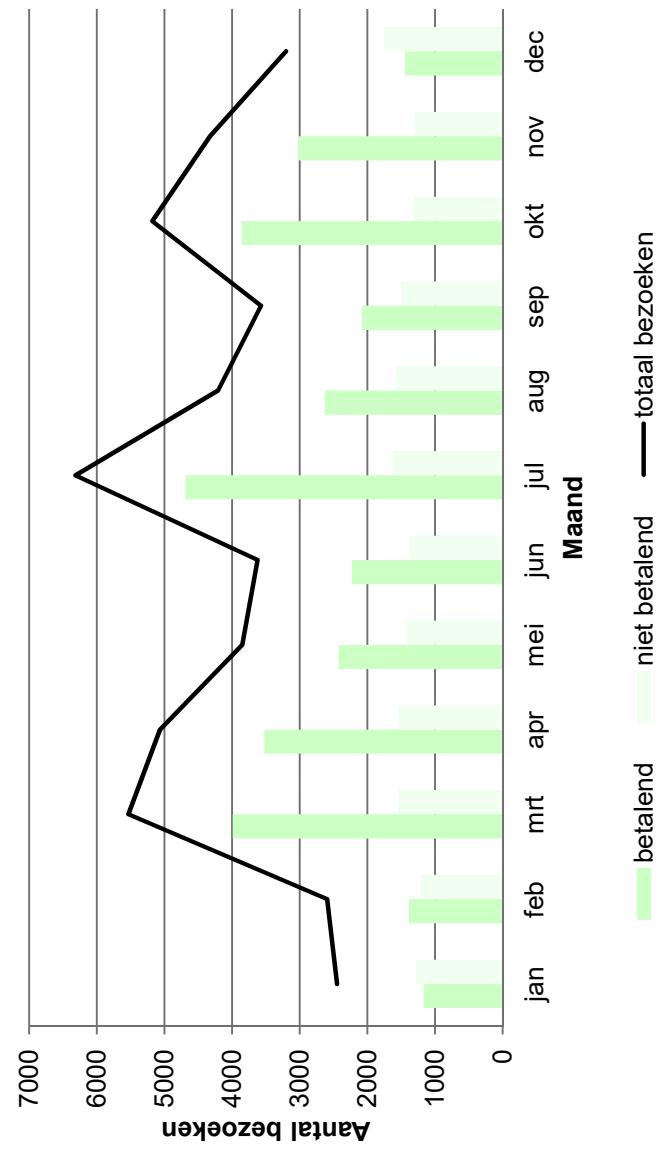
- Proefproject verzamelcontainer papier en karton en PMD bij hoogbouw – aangepaste inwerp-openingen – losse aanbieding
- Begeleiding door afvalsteward
- Resultaat % residu 1.100 l containers proefproject
 - start project residu 11,9 %
 - na 1 jaar proefproject residu 7,4 %
 - ↔ residu IOK Afvalbeheer 12,49 %



Recyclagepark

- Exploitatie recyclagepark
Muizenvenstraat sinds april 2016
- Bezoekers 2017: 49.904
 - 2016: 48.130
- Gemiddeld aantal bezoekers per maand: 4.159

Aantal bezoeken 2017



Afvalpreventie

- Thuiscomposteren stimuleren
 - Compostmeesters werden kringloopkrachten
 - 152 kringloopkrachten – dalende tendens
 - 9 actieve kringloopkrachten in Turnhout
- Presentaties scholen – groepen:
 - Thema's: afvalbeleid, afval voorkomen en afvalalarm winkelen, thuiscomposteren, sorteren en recycleren
 - Rondleidingen Milieubedrijven IOK Afvalbeheer, MBS en containerpark
 - In 2017 gaf IOK Afvalbeheer in Turnhout rondleidingen en workshops voor 40 groepen of 775 personen



Evolutie afvalhoeveelheden

- Vlaanderen koploper in Europa en de Kempen koploper in Vlaanderen
- 2017 huisvuil gemiddelde
 - Turnhout: 84 kg/inwoner
 - IOK Afvalbeheer 73 kg/inwoner
- 2017 grof vuil gemiddelde
 - Turnhout grofvuil: 10 kg/inwoner
 - IOK Afvalbeheer 16 kg/inwoner)



Tarievendossier

- Ter voorbereiding van het tarievendossier 2017 werd overgegaan tot een evaluatie en actualisatie van het investeringsprogramma voor de volgende jaren
- De volgende jaren dienen zich een aantal belangrijke investeringsdossiers aan:
 - Geleidelijke invoering van papiercontainers in de periode 2016-2019
 - Het realiseren van een voorvergisting bij de bestaande compostering te Beerse/Merksem
 - Het verder optimaliseren van de logistieke processen door regionale overslag (bouw in Beerse (Steenbakkersdam), track/trace inzamelwagens, watertransport,...)



Tarievendossier

- Bevestiging belangrijke tarieven verlagingen voor de jaren 2014/2015/2016
- Sinds 1 januari 2017 bijkomende tariefdaling voor:
 - snoeihout: van 18 naar 0 euro/ton
 - groenafval: van 18 naar 10 euro/ton
- Prognose begrotingscijfers werd individueel per gemeente overgemaakt (september 2017)
- Begrotingsnota met bijkomende duiding werd eveneens overgemaakt aan financieel beheerder en secretaris



Turnhout-Yeedijk: - totaal netto: 42 ha

Naam	Activiteit	Opp. m ²	Best. Tew.	Bijljk. Tew.	Status
AE van De Vliet	Weegsystemen, calibratie	10.000	8	2	Akte getekend
Aldi	Distributie	124.155	150	100	Akte getekend
ANB	Opslagplaats en kantoren	5.000	18	2	Akte getekend
De Kock	HVAC en sanitair	5.000	25	25	Akte getekend
De Melle	Drukwerk	18.352	40	10	Akte getekend
De Melle II	Uitbreiding drukwerk	18.395	0	20	Akte getekend
Diels	Aannemingen	5.236	14	2	Akte getekend
Dresselaerts	Industriële gassen	640	0	1	Akte getekend
Durcolo	Distributie houtproducten	16.136	7	5	Akte getekend
GMB	Transport en logistiek	15.000	20	5	verkoopbeloofte
Limar	Chocoladeproducten	18.000	50	50	Ontvankelijk
LMJ	Carrosseriebouw	5.984	14	5	Akte getekend
Maes	Drukwerk	5.000	7	3	Akte getekend
Maes	Metaal- en laswerken	5.083	14	10	Akte getekend
Martens/Mmoyo	Transport en logistiek	20.000	80	30	verkoopbeloofte
MCS	Metaalbewerking	6.000	8	7	Akte getekend
Miko	Koffiebranderij	25.000	80	20	ontvankelijk
Rowil	Metaalbewerking	8.000	10	5	Akte getekend
Soudal	Bouwspecialiteiten	27.699	0	60	Akte getekend
Tokheim	Inrichten van tankstations	8.700	120	55	Akte getekend
Van Dun	Schrijnwerk	6.000	9	2	Akte getekend
Van Heertum	Glaswerken	5.000	15	15	Ontvankelijk
Van Rooijen	Logistiek	45.941	0	80	Akte getekend
		404.321	689	514	

Boost

Tussentijds verslag voorjaar 2018





Visienota

- 30 juni 2014 visienota goedgekeurd op de GR

- **Doel van de samenwerking:**

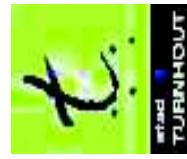
- Door intensere samenwerking willen Stad en OCMW hun bestuurskracht versterken.
- Door een (fasegewijze) samensmelting beogen we:
 - een excellente klantgerichte dienstverlening te implementeren
 - een krachten- en kennisbundeling te realiseren
 - de efficiëntie en effectiviteit verder te optimaliseren
 - incl. beheersing van de kosten



Visienota

- **Oorspronkelijk voorziene fasering van het traject**

- Alle ondersteunende sectoren / diensten smelten (fasegewijs) uiterlijk tegen eind 2018 samen.
- De **beleidsmatige en klantgerichte sectoren** smelten ten laatste samen in de legislatuur 2019-2024.
De blauwdruk van een samengesmolten organisatie moet er liggen tegen eind 2017.

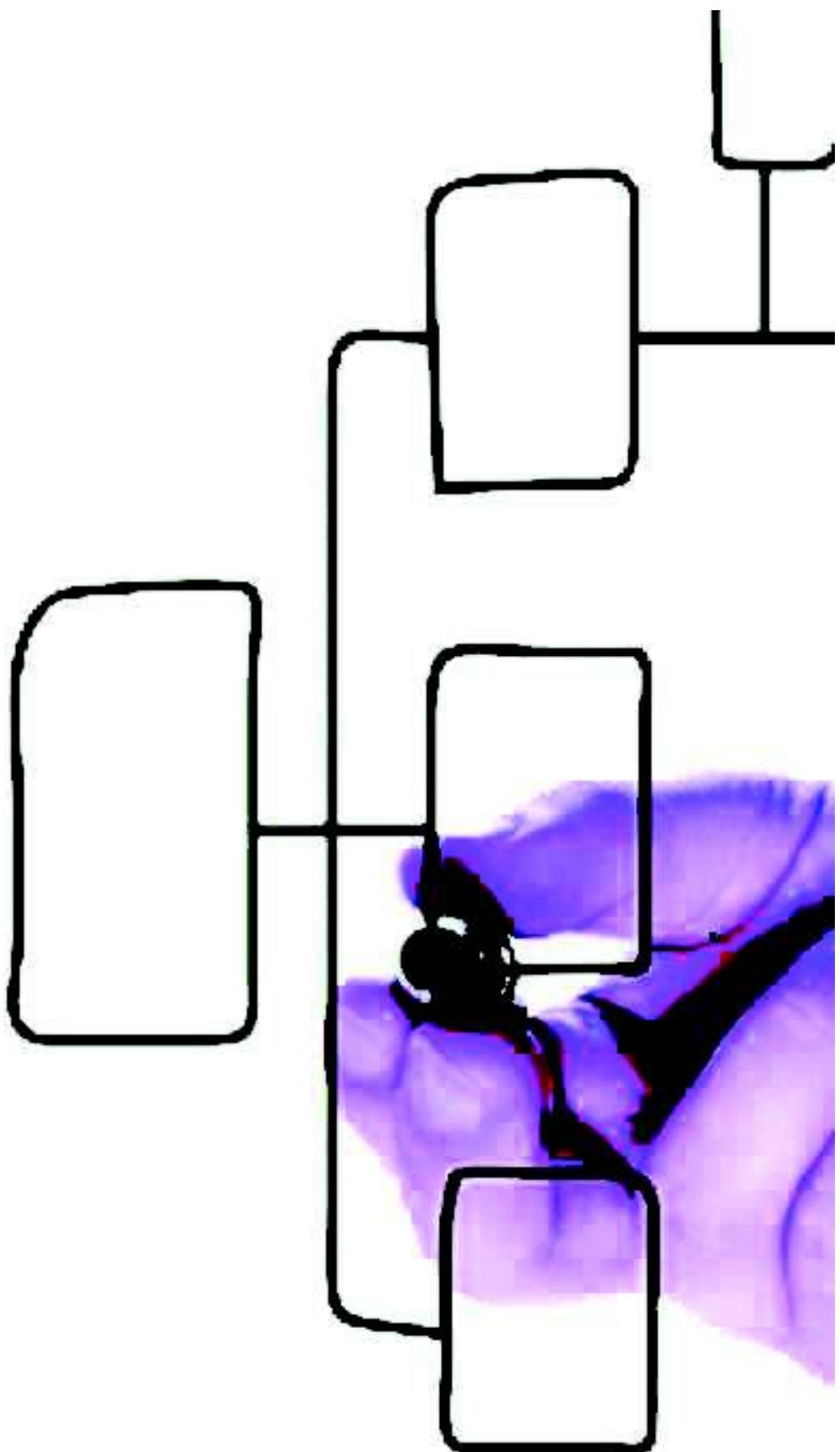


Visienota

Belang van een aangepaste organisatiestructuur

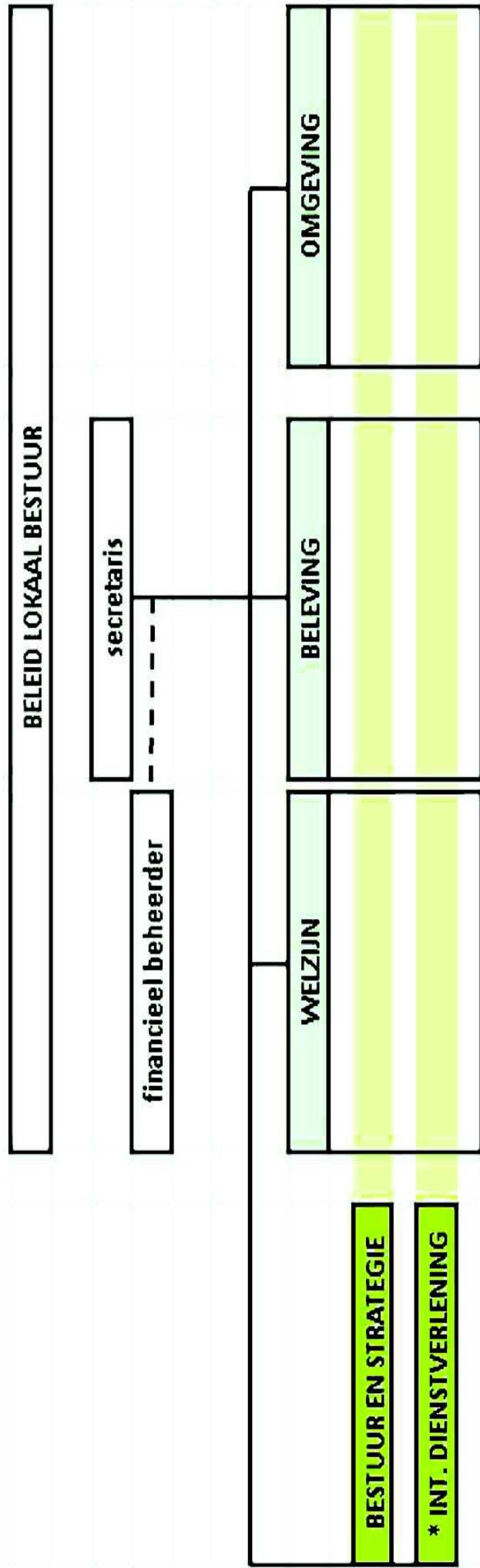
- Beide organisaties hebben nood aan duidelijkheid op dit vlak. Opportuniteiten inpassen met finale doel voor ogen.
- Voor eind 2014 structuur in hoofdlijnen rond hebben.



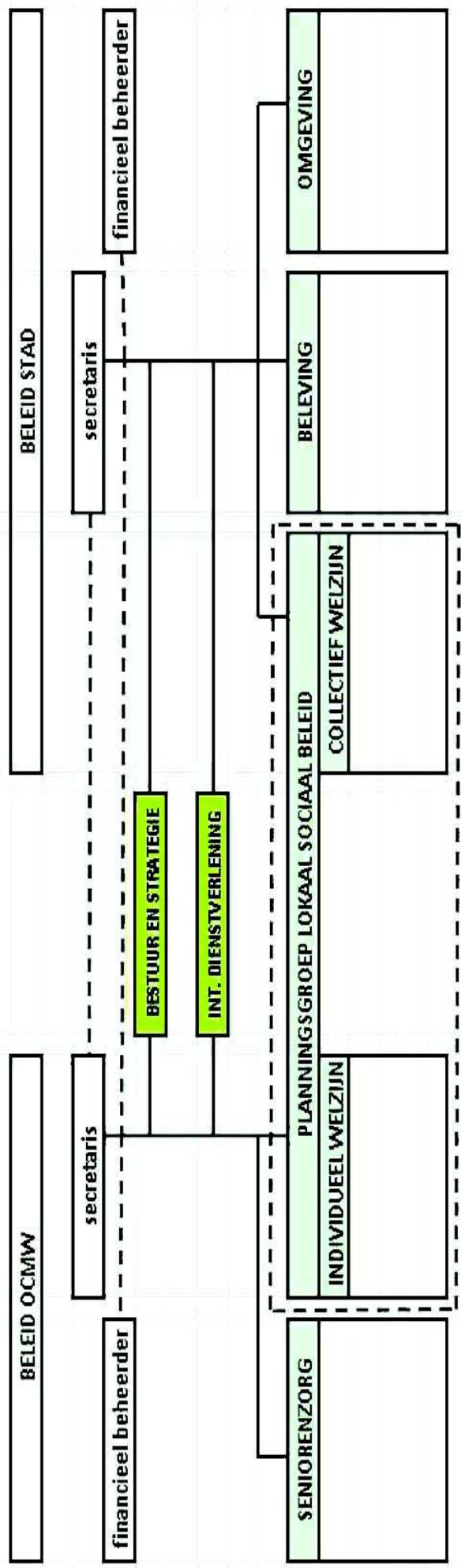


Finale organogram

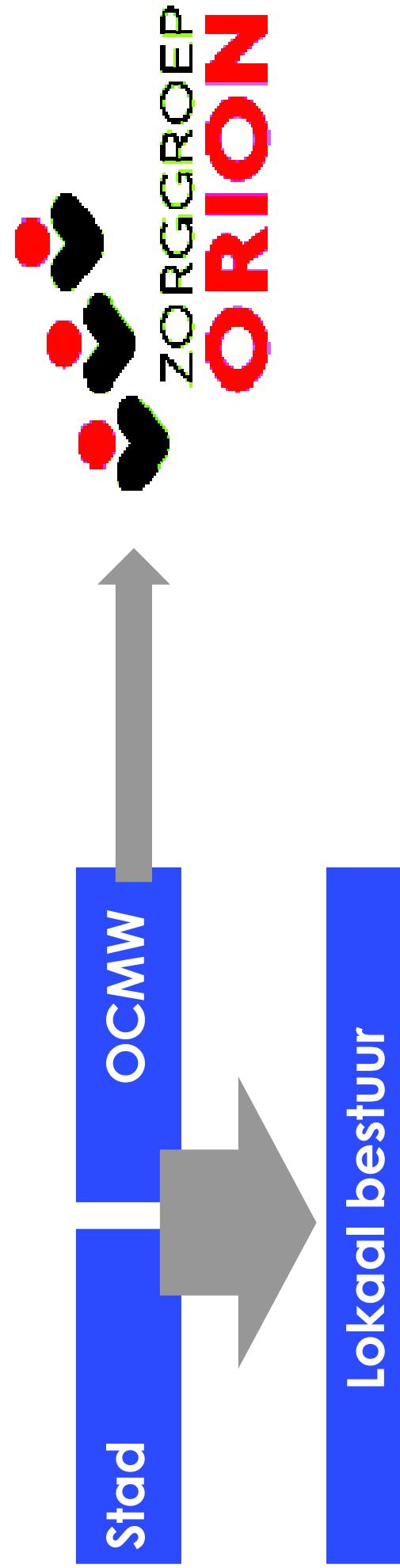
- 2019:

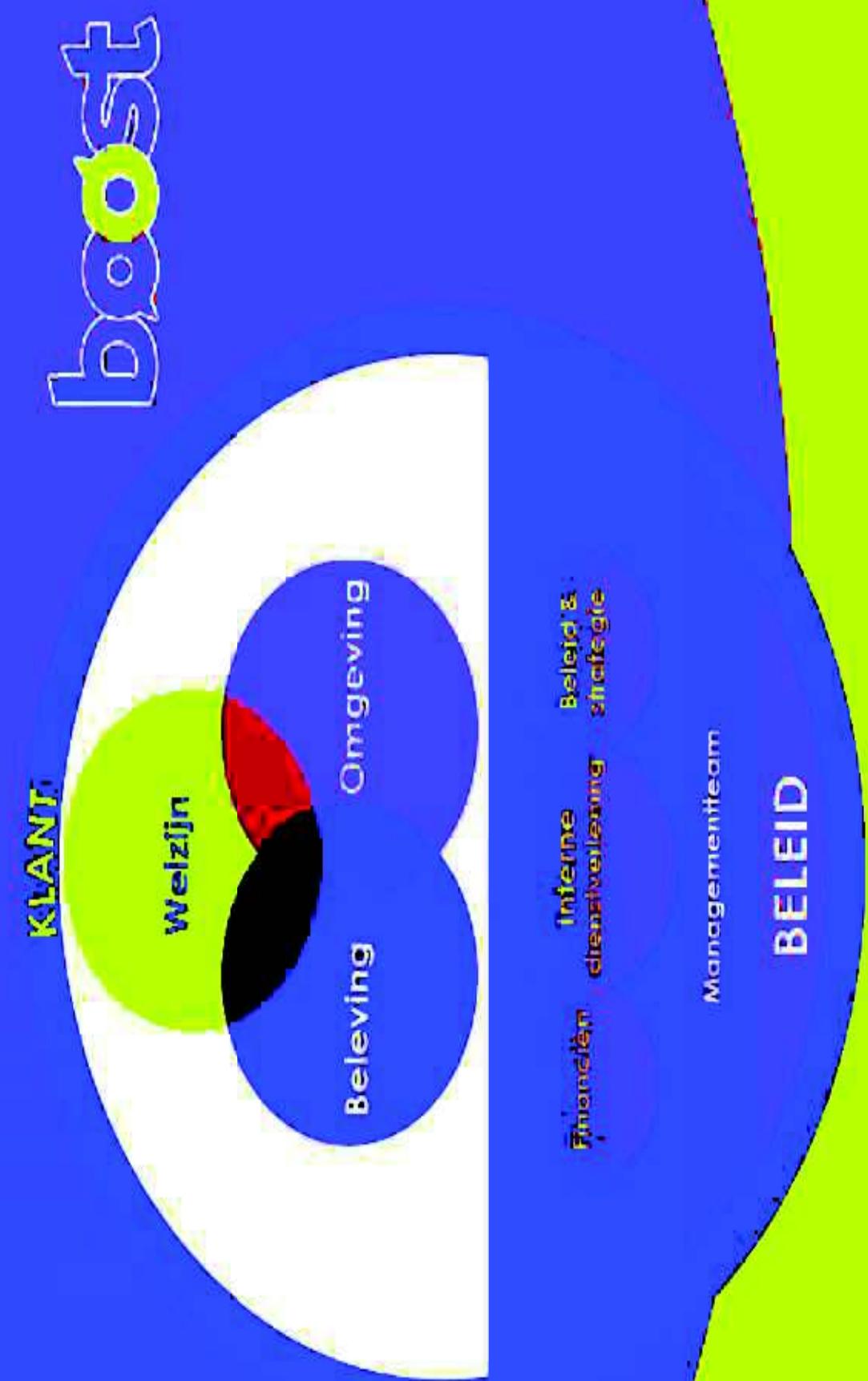


2. Organogram – tussenenorganogram (2015)



Opstart Orion





WERKEN
AAN DE WEG!



Werven

- Leiding
- BPM
- Integratie Poetsdienst
- Integratie Facility management
- Integratie en optimalisatie Aankoopdienst
- Optimalisatie Technische diensten
- Ondersteunende diensten
- Relatie/afstemming zorggroep Orion
- Communicatie
- Secretariaat
- Financiën
- Strategische ICT-projecten
- Welzijn
- Verhuis



Leiding

- Gezamenlijk Managementteam sinds november 2016
 - Evolutie naar “definitieve”, slagkrachtige samenstelling
 - Manager Welzijn: Leen Geudens
 - Manager Beleving: Ben Croon
 - Manager Omgeving: Dirk Vanhaute
 - Manager ondersteunende dienst werd in een extra werf gebracht en gekoppeld aan Manager P&O – Dirk Verheest
 - Financieel beheerders – Els Geudens en Jan Swinnen
 - Secretaris Stad en Ocmw (wnd) – Filip Buijs
 - Teamtraject MAT startte in oktober 2017
 - Voorjaar 2018: duidelijkheid over Algemeen en Financieel Directeur



Business Partner Model

Ondersteuningsmodel voor de managers en hun clusters in testfase

3 dimensies:

1. Diepte-inzicht in de “business”
2. Integrale en organisatie-brede benadering van de ondersteuning
3. Specialisatie en deskundigheid

Model zit nu in testfase en wordt later in 2018 geëvalueerd en bijgestuurd



Poetsploeg poetst verschillen weg

- Integratie van poetsdames AVD 20 in Poetsteam lokaal bestuur Turnhout
- Uniformisering werkmiddelen en -processen
- Turnova: startte 1 september = nieuwe poetslocatie
 - Nieuwe urroosters
 - Nieuwe bemensing (6p)
 - Herclustering: 6 geïmpacteerde locaties met nieuwe werkregeling



Facility management

- Dubbele beweging:

- Samen zitten, samen werken, samen herorganiseren
- Teamtraject gestart
 - Scope en ambitie van de dienst
 - Ontmoeting
 - Werkafspraken
 - Software keuzes
- **Inhoudelijke samenwerking (LOI- doorgangswoningen, CPBW, tal van verhuisbewegingen, exploitatie welzijnscampus, Begijnhof...)**

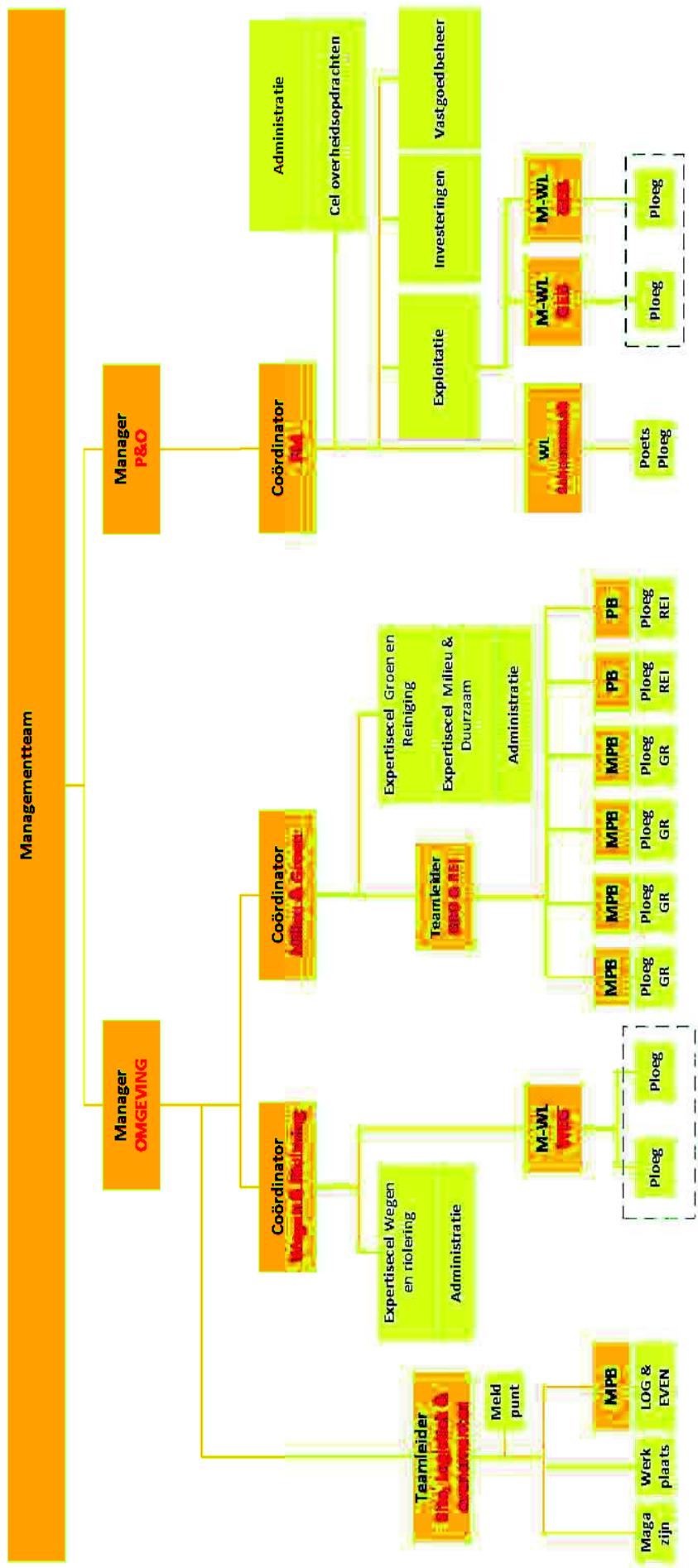


Aankoopdienst

- Gezamenlijke werking en aansturing sinds februari 2018
- Analyse huidige situatie Stad en OCMW (AS IS)
- Veranderingen wetgeving overheidsopdrachten
- Nieuwe procedure (TO BE) in voorbereiding
- Finalisatie najaar (formele besluiten en richtlijnen)
- Nieuwe werkwijze van toepassing 1 januari 2019



Reorganisatie technische diensten

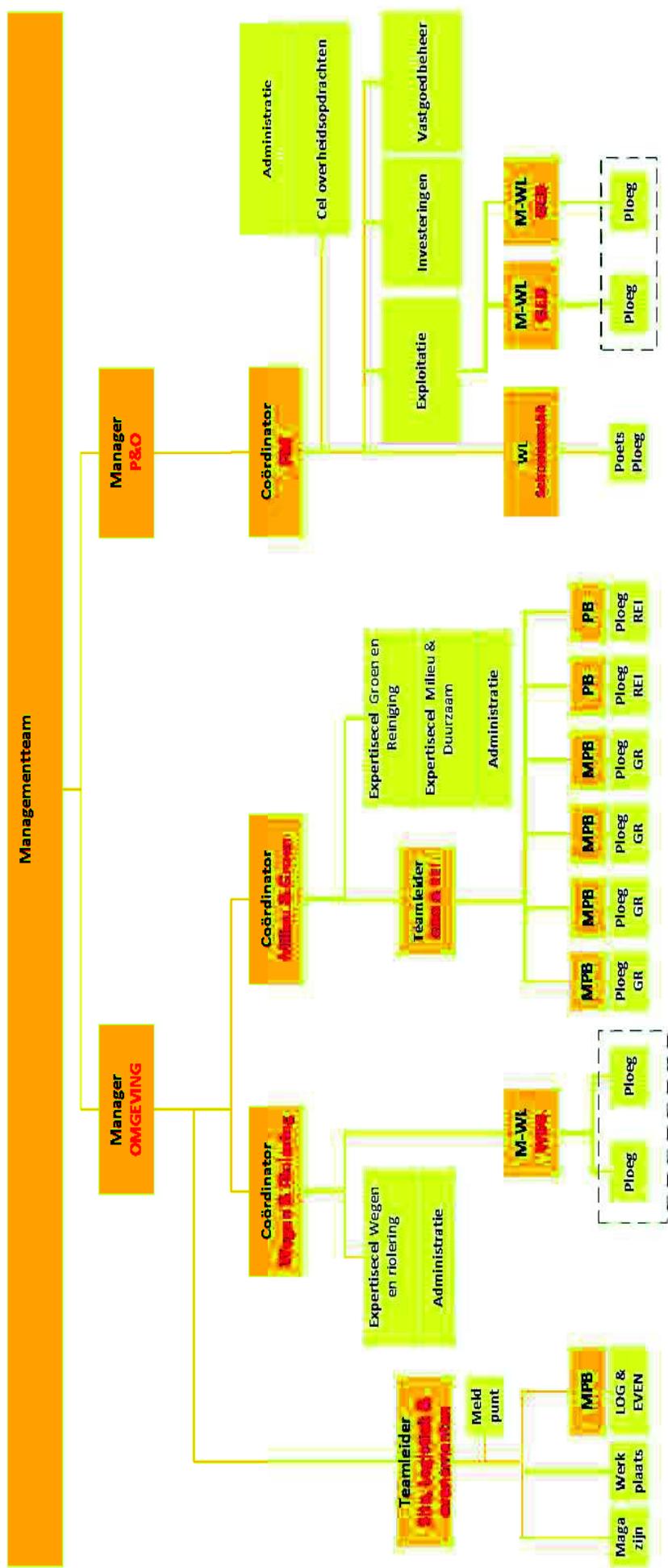


Oefening ondersteunende diensten

- Beginconcept: 1 cluster ondersteunende diensten
- Aanpassing 2017 naar:
 - Cluster P&O
 - Cluster Technische Dienst
- Aanpassing 2018 (met resultaten oefening technische diensten mee in de overweging)
 - Cluster P&O (inclusief Facility management)
 - Cluster Omgeving wordt vergroot met Wegen, Groen en Reiniging en Evenementen en Logistiek



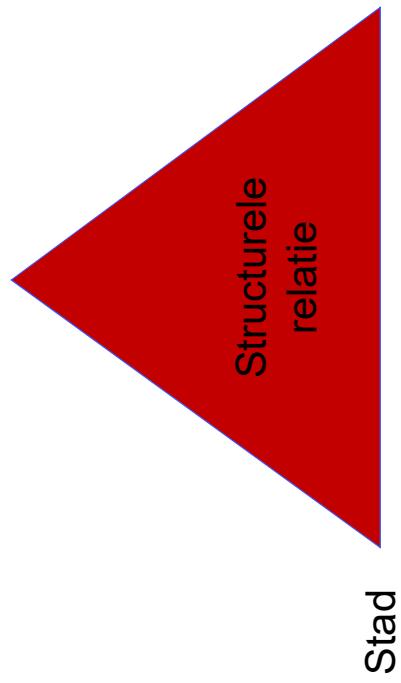
Reorganisatie technische diensten



Zorggroep ORION

Beheersovereenkomst OCMW-Zorggroep Orion

Zorgbedrijf Orion



Afronden ondersteuning bij opstart ORION

- Afspraken ondersteunende diensten (eind 2016)

- 7 medewerkers van het OCMW:
 - Maken de overstap naar Zorggroep Orion, in de volheid
- 6 medewerkers van het OCMW:
 - Werken deeltijds voor Zorggroep ORION
 - Werken deeltijds voor Lokaal bestuur (OCMW)
 - Tijdelijk karakter (1 a 2 jaren)
- April 2017 blijkt de combinatie erg moeilijk te zijn en komt de vraag om versneld duidelijkheid te verschaffen:
 - 1 medewerker gaat definitief naar Orion, 5 medewerkers gaan terug voltijds voor het OCMW werken
 - Orion koopt ad hoc capaciteit en expertise in



Communicatie

- Externe en interne communicatie OCMW tot einde legislatuur afgedekt voor OCMW
- Interne communicatie zit in een traject om tot 1 gezamenlijke personeelsblad te komen (voor zomer 2018 verwacht)
 - Organisatiatraject in opstart



Secretariaat

- Teamtraject gestart – gekoppeld aan verhuis:
 - Ovolgeling beleidsorganen
 - Economaat
 - Archiefwerking
 - Huisbib
 -
- Organisatiebrede implementatie van E-besluit
- Opstart implementatie Decreet Lokaal bestuur



Financiën

- Teamtraject gestart – gekoppeld aan verhuis
 - Inventarisatie taken
 - Nieuwe rollen / taakverdeling
- Voorbereiding consequenties decreet lokaal bestuur - BBC 2020
- Consequenties doorstart Financieel Directeur



ICT bouwt een gedeelde omgeving

- Teamtraject - gekoppeld aan fysieke verhuis
- Strategische projecten
 - 1 Netwerk
 - 1 Firewall
 - 1 Mailplatform
 - 1 Active directory domein
- Dit vereiste de invulling van 4 nieuwe collega's
- Projecten hebben vertraging doordat de vacatures niet allemaal ingevuld zijn geraakt – belangrijke randvoorwaarde



Welzijn - Verbinding, verbinding, verbinding



Welzijn

- Stimuleren van samenwerking tussen expertises die in beide organisaties aanwezig zijn i.f.v. beleid in de stad
- O.a. installeren van clusteroverleg welzijn
- Flexibele co-working plaatsen op de 3de verdieping Stadskantoor



Letterlijk in beweging

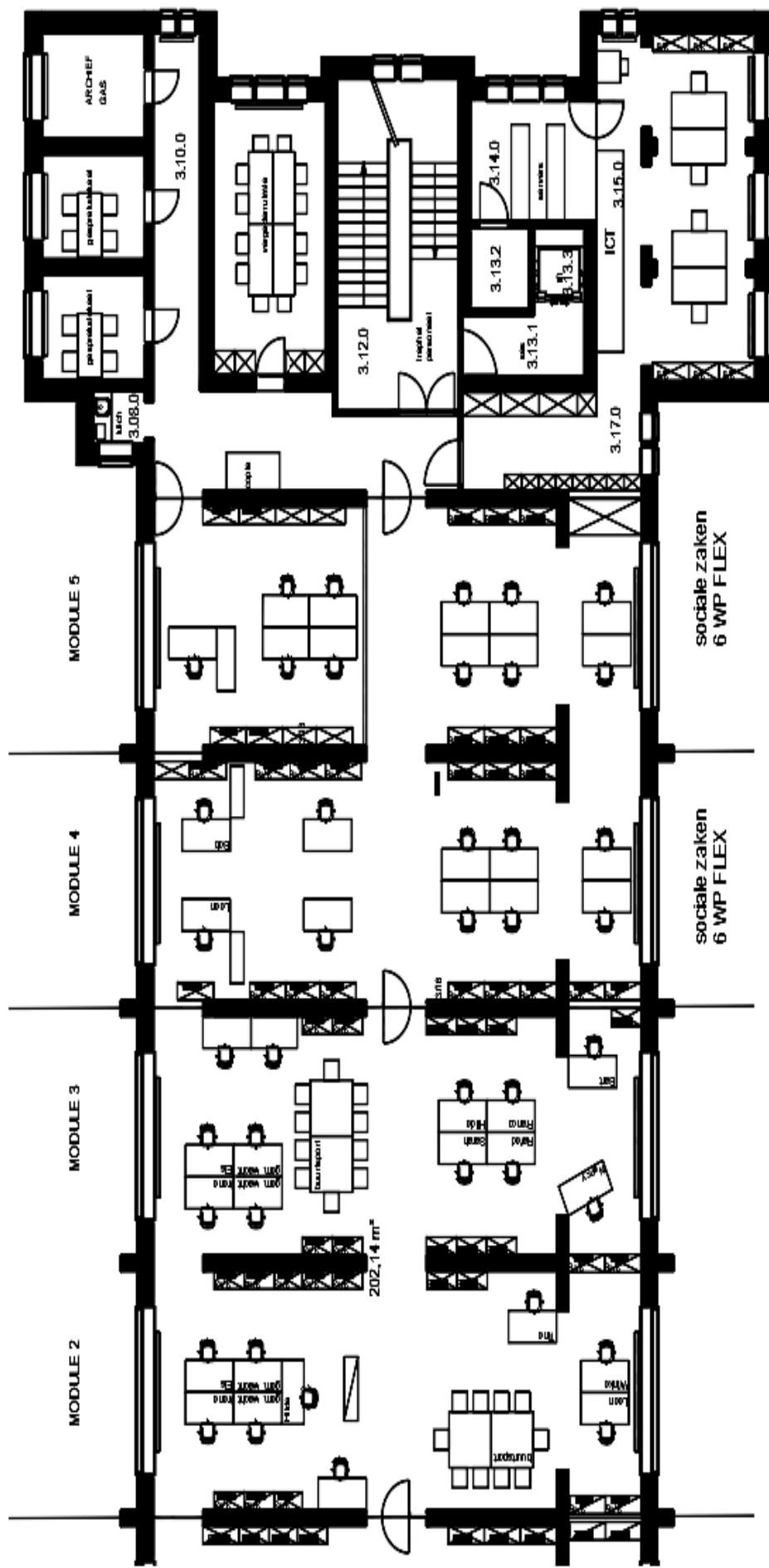
- Verhuisbewegingen afgerond juni 2018

- Logische clustering: verbinding faciliteren
- Beperkte kosten

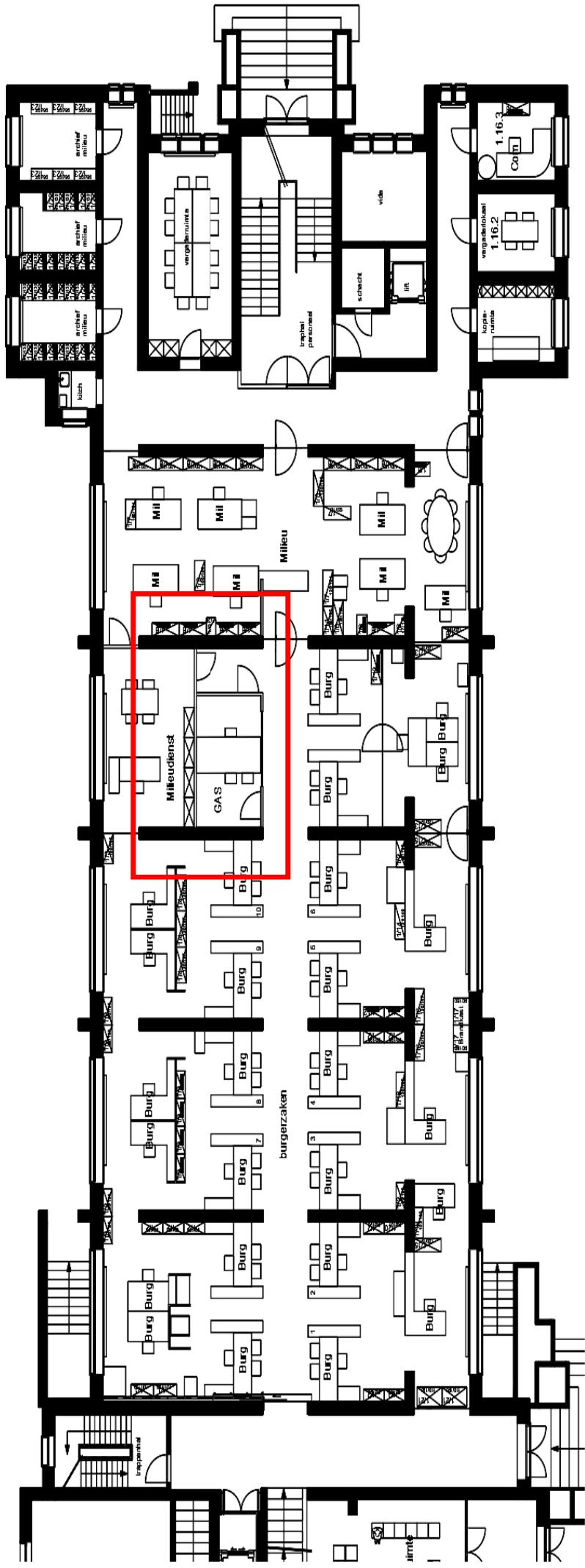
- In afwachting van indeling op basis van dienstverleningsmodel (2019 e.v.)



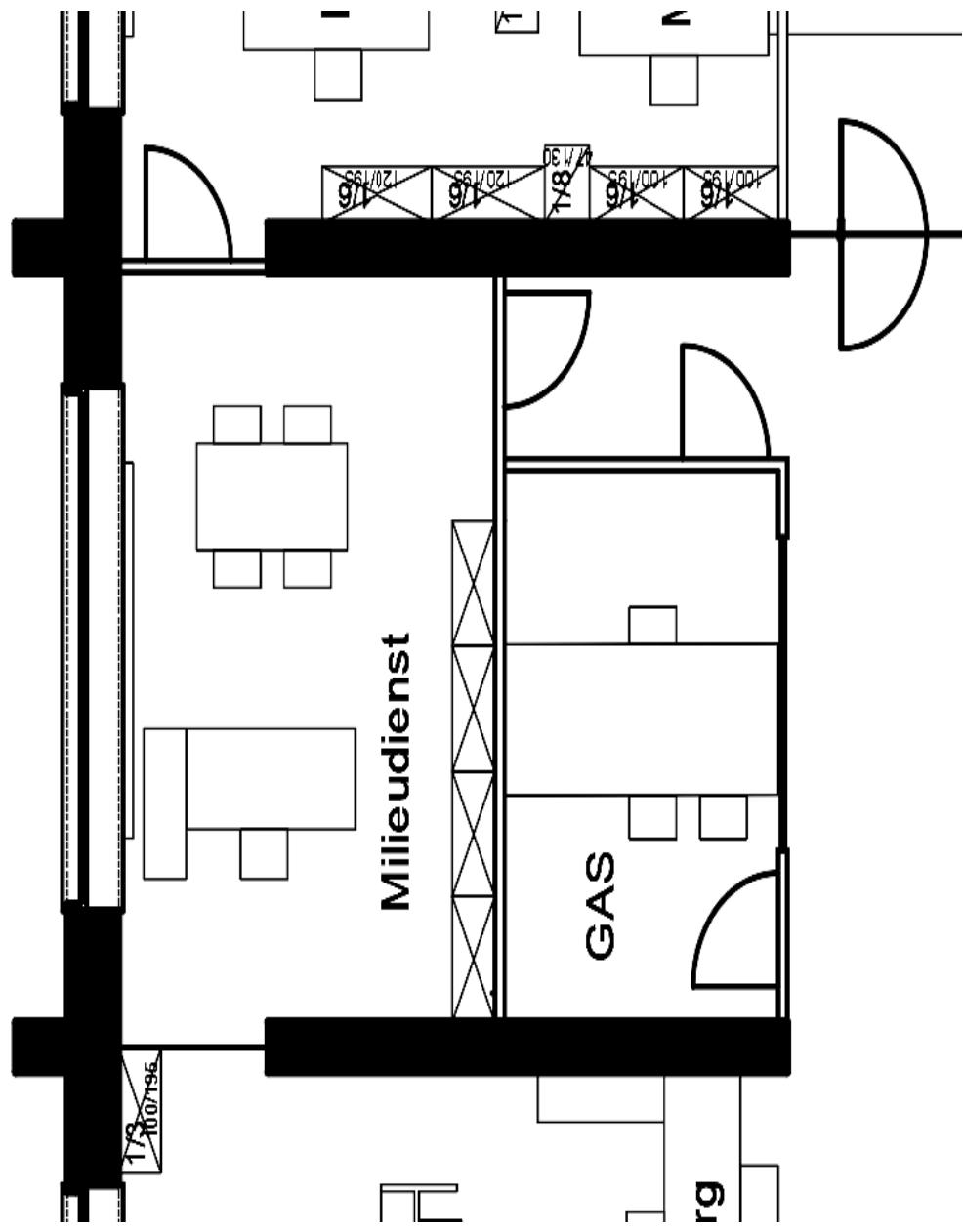
Stadskantoor 3



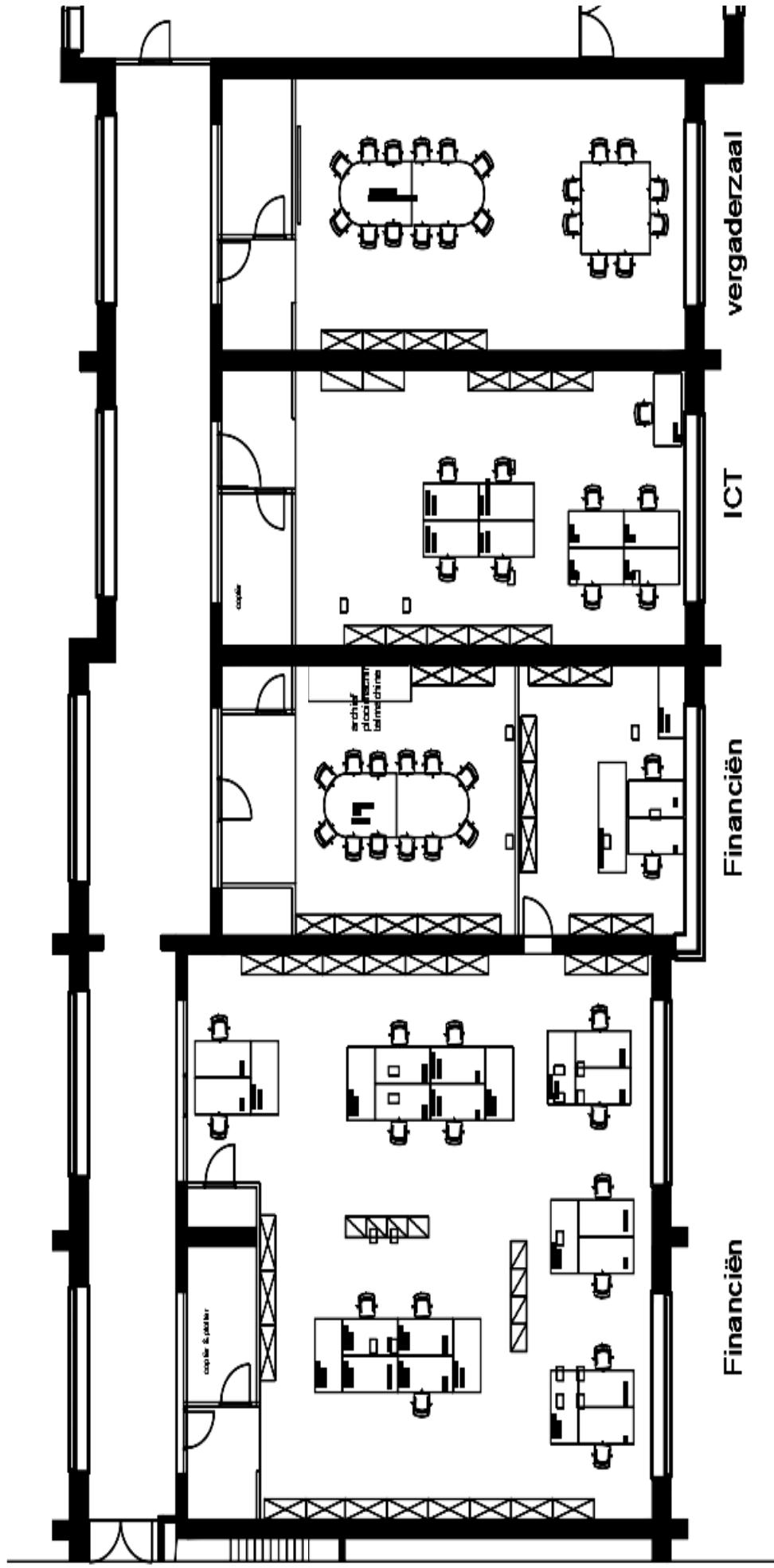
Stadskantoor 1



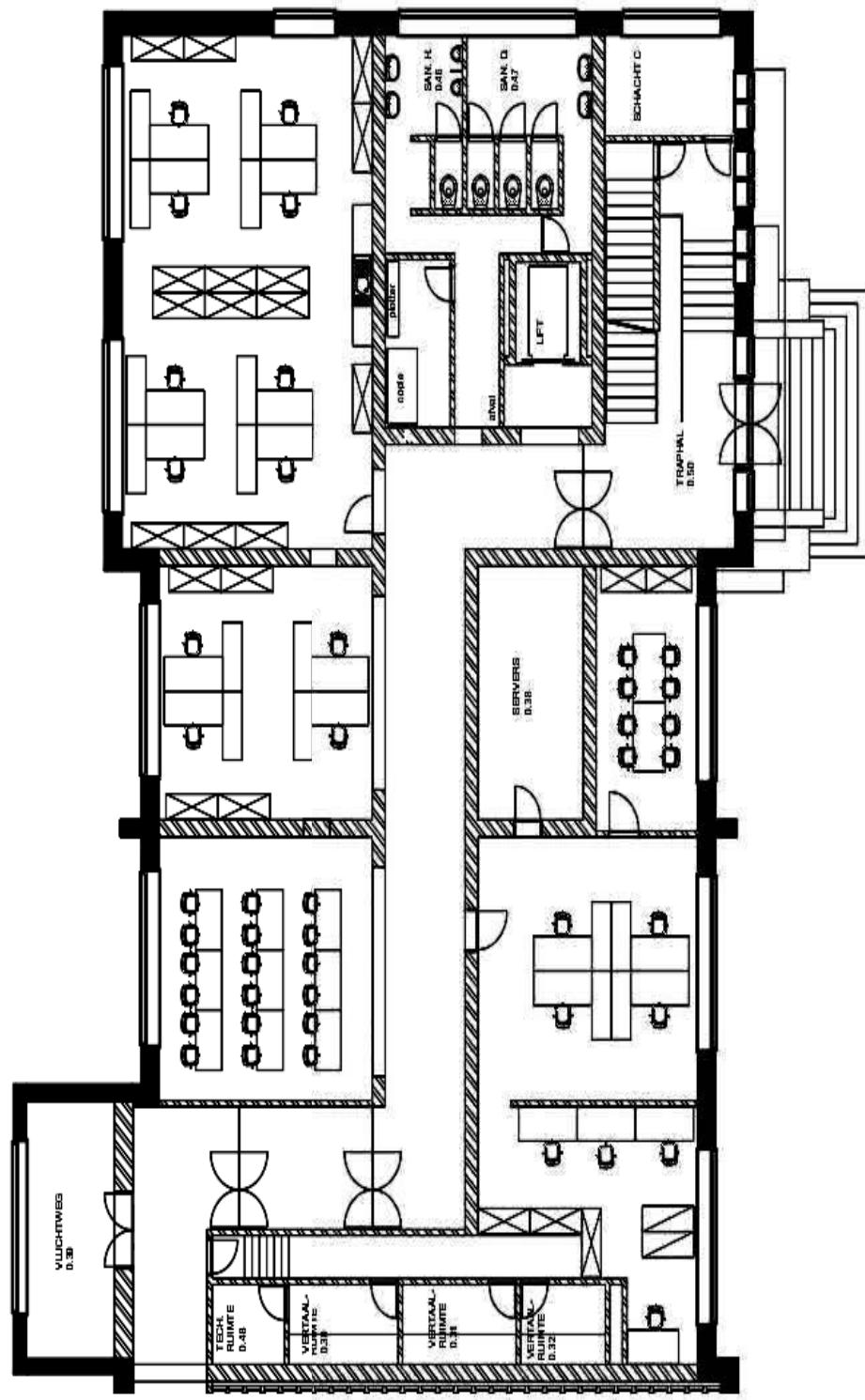
Gesprekslokaal



Europeion 3



Europeion 1



Enkele conclusies

- Realisatie van een slagkrachtig managementteam
- Verhuis gerealiseerd tegen zomer 2018
- Structuren en processen afgestemd – bundeling van krachten én kennis
- Nu verder inhoudelijk verbinden én echt één worden
- Project ‘Boost’ afronden zomer 2018?



Vragen?

